



# İçindekiler

## Bir Bakışta Ral Yatırım Holding

- 10 Rakamlarla Ral Yatırım Holding
- 12 2023 Yılı Gelişmeleri
- 16 Ral Yatırım Holding Hakkında
  - 16 Kısaca Ral Yatırım Holding
  - 17 Ortaklık Yapısı
  - 18 Operasyon Haritası
- 20 Grup Şirketleri
- 22 Kilometre Taşları
- 24 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 26 Ödüller ve Başarılar
- 27 Sertifikalar ve Belgeler
- 28 Yatırımcı İlişkileri ve Hisse Performansı

## Yönetim

- 30 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 32 Yönetim Kurulu

## 2023 Faaliyetleri

- 34 Faaliyet Alanları
  - 34 İnşaat
  - 36 Enerji
  - 36 Eğitim
- 37 Ar-Ge Faaliyetleri
- 37 İnsan Kaynakları

## Sürdürülebilirlik

- 38 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 39 Çevre

## Kurumsal Yönetim

- 40 Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi
- 41 Diğer Hususlar
  - 41 İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri
  - 41 Yönetim Kurulu Komiteleri
  - 42 Politikalar
  - 44 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
  - 44 Dönem Sonu ile Raporun Hazırlanması Arasında Meydana Gelen Değişiklikler
  - 47 2023 Yılında Gerçekleşen Mevzuat Değişiklikleri
  - 47 Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler
  - 47 Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler
  - 47 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar
  - 47 Derecelendirme Notları
  - 47 Ana Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler
  - 49 2023 Yılında Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler
  - 49 Bağış ve Yardımlar
- 50 Bağımsızlık Beyanları
- 51 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı
- 52 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Bilgi Formu ve Uyum Raporu
- 53 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi
- 54 Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Beyanı
- 55 Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü

## Mali Durum ve Risk Yönetimi

- 57 Risk Yönetimi Uygulamalarına İlişkin Bilgiler
- 58 2023 Yılı Kâr Dağıtım Teklifi
- 59 2023 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu

## Finansal Bilgiler

- 61 01 Ocak - 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

## İletişim

# Daha iyi bir gelecek için

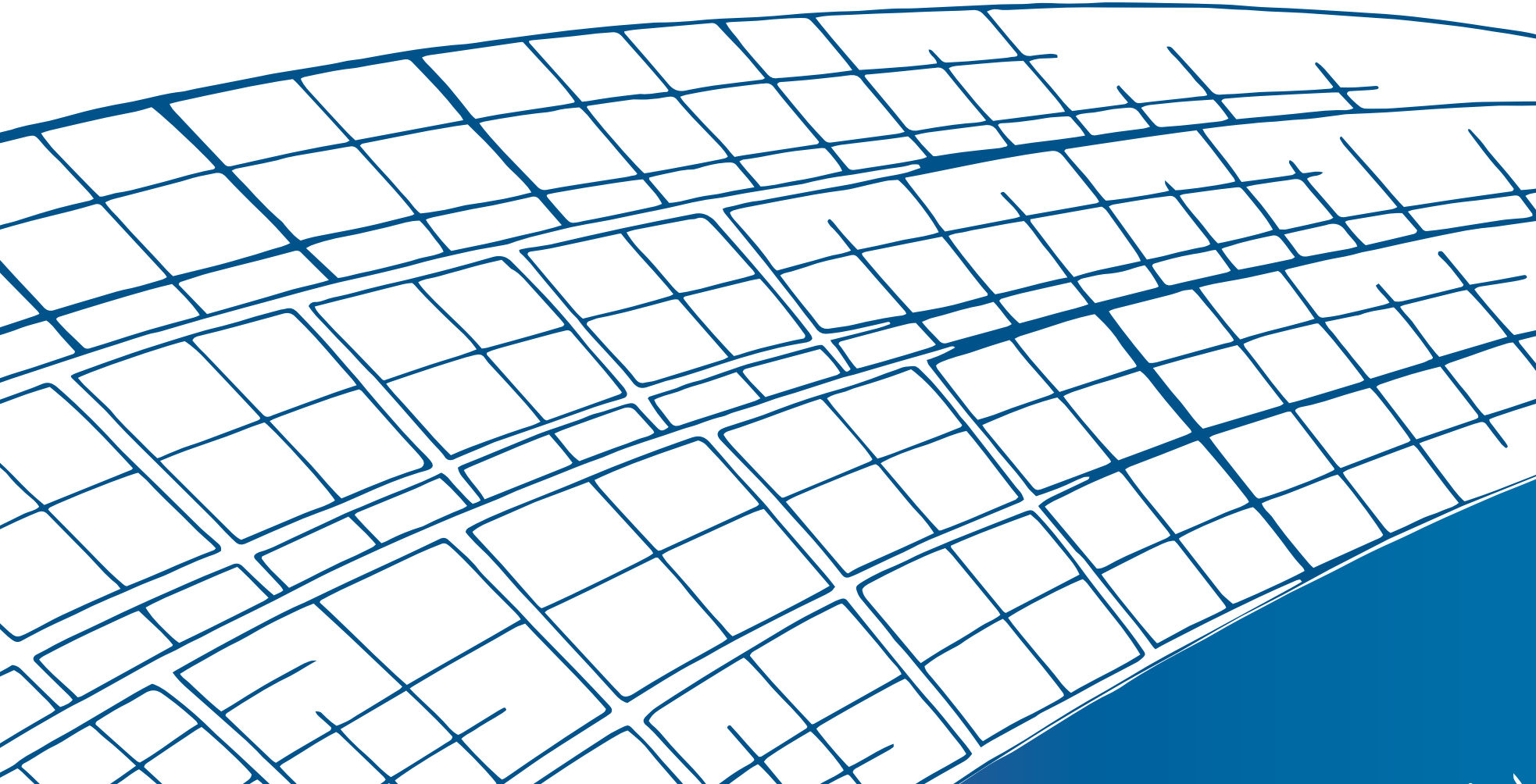
Kurulduğumuz günden bu yana, sürekli ilerlemeye ve sürdürülebilir değer yaratmaya odaklanıyoruz. Ral Yatırım Holding olarak; yenilenebilir enerji, inşaat, eğitim gibi stratejik sektörlerde çeşitlendirilmiş yatırımlarla her alanda önce güven diyor, daima en iyi olana ulaşmayı hedefliyoruz.

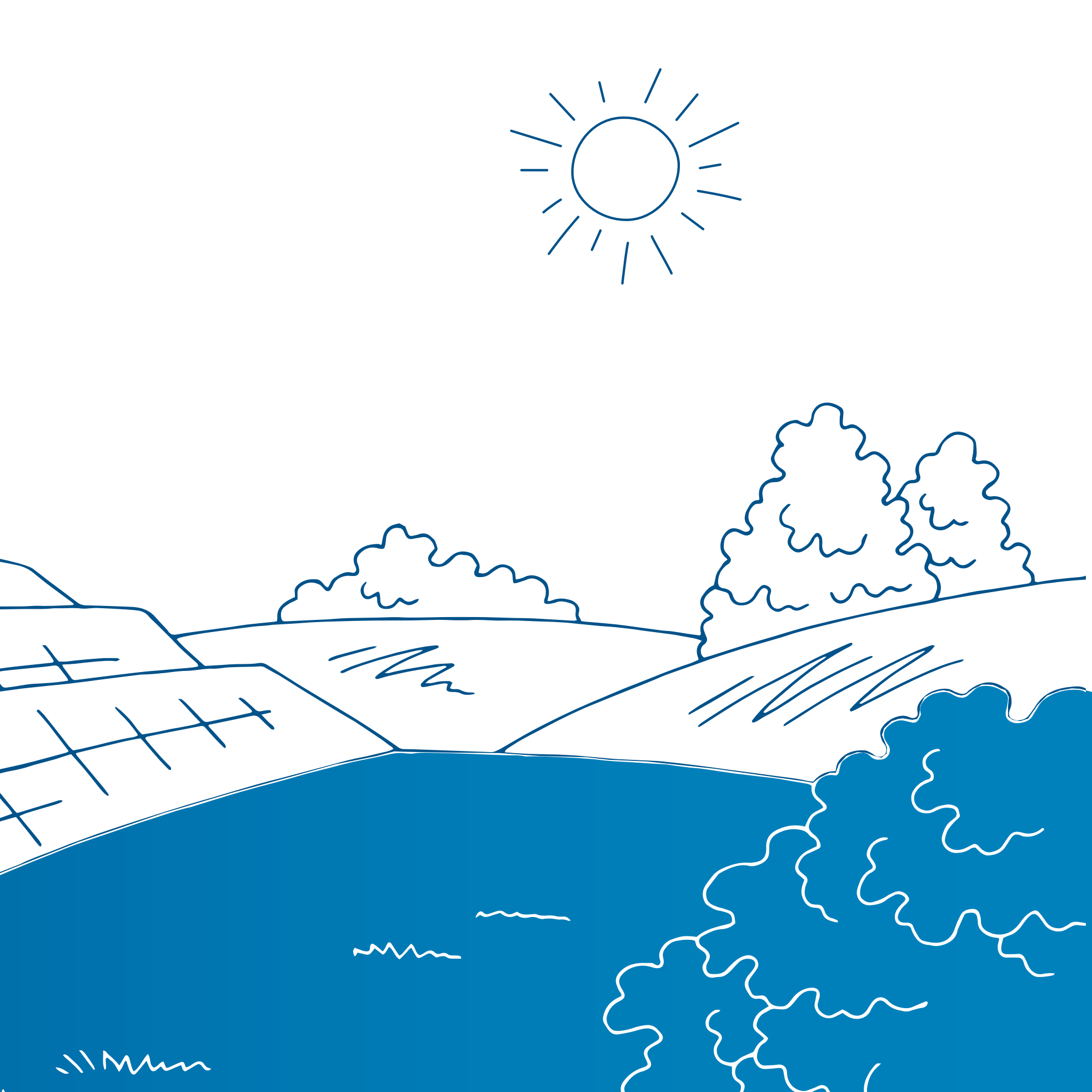
Enerjimizi doğadan, gücümüzü çalışma arkadaşlarımızdan, motivasyonumuzu da yenilenebilir enerji dönüşümünde sorumluluk üstlenmenin gururundan alıyoruz. Bu kapsamda, yenilenebilir ve temiz enerji üretimini ve satışını merkeze alarak daha iyi yarınlara ulaşmayı, yeni nesle daha yaşanabilir bir gelecek bırakmayı bir görev olarak kabul ediyoruz.

Sürdürdüğümüz ve başarıyla tamamladığımız butik ve merkezi lokasyonlarda yer alan proje ve yatırımlarımızla yalnızca yapı değil güven de inşa ediyoruz. Yenilikçi bakış açısıyla, güvenli iş ortaklıklarıyla ve sağlam adımlarla büyümeye devam edeceğiz.

# Yüzümüz güneşe dönük...

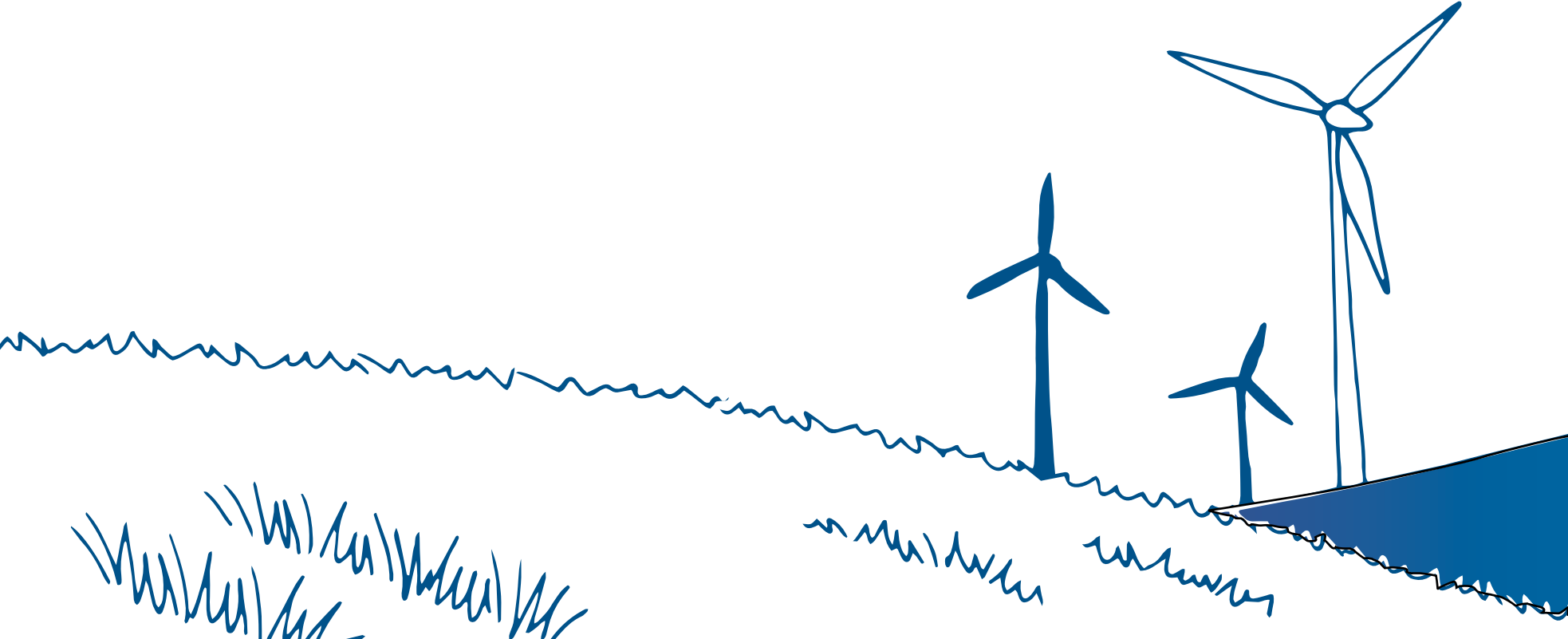
Ral Yatırım Holding olarak doğal kaynakların verimli kullanımını amaçlıyor, sürdürülebilir enerji kaynakları inşa etmek için bütün gücümüzle çalışıyor ve üretiyoruz. Toplam 130 MWm kapasiteye sahip Viranşehir-4 ve Viranşehir-9 GES projelerimizle, YEKA 4 bölgesindeki toplam kurulu gücün %20'sini tek başımıza sağlayacağız. Ülkemizin enerjideki dışa bağımlılığının azaltılabilmesi, yenilenebilir enerji kaynaklarındaki dönüşümünün desteklenmesi ve daha iyi bir gelecek için önemli adımlar atmaya devam edeceğiz.





# Rüzgâr arkamızda...

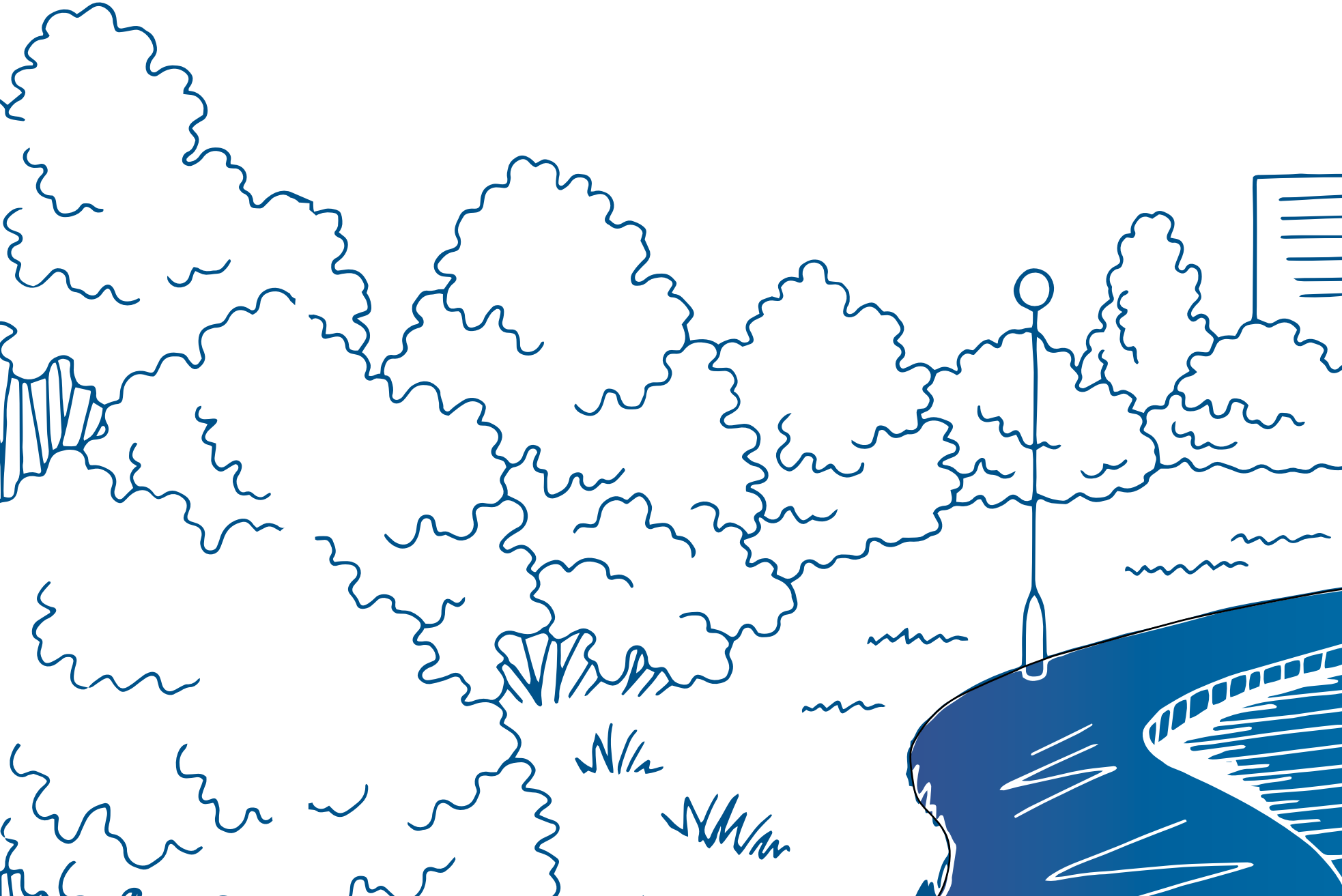
Ral Yatırım Holding olarak, tüm operasyonel süreçlerimizde gezegenimizin, ülkemizin ve halkımızın fayda görmesine odaklanıyoruz. Bu kapsamda, rüzgâr enerjisi alanında kayda değer proje ve yatırımlara imzamızı atıyoruz. 2023 yılı rüzgâr enerjisi yatırımlarımızdan Efkaftepe RES ve Depolama Tesisi ile İscehisar-2 RES ve Depolama Tesisi ile ilgili olarak EPDK'dan ön lisans aldık. Tüm gücümüzle, ülkemizin yenilenebilir enerji dönüşümüne öncü olmayı ve sürdürülebilir bir geleceğe katkı sunmayı hedefliyoruz.





# Sağlam temeller üzerinde...

Ral Yatırım Holding olarak, yapı alanında gerçekleştirdiğimiz tüm proje ve yatırımlarda ülkemizin yapı stoğunun güvenliğini, vatandaşlarımızın yaşam kalitesini artırmayı ve sektör standartlarının yükselmesi için rol model olmayı hedefliyoruz. İnsan kaynağımız, güçlü ve kapsamlı makine parkımızla güven dolu, estetik ve fonksiyonel yapılar inşa ediyoruz. 6 Şubat 2023 depreminden sonra ilgili bölgede hasar almadan devam eden İskenderun New Tower projemizle, sorumluluklarımızı yerine getirdiğimizi kanıtlıyoruz.









**RAL**  
YATIRIM HOLDING

# Güven odaklı iş ortaklığı...

Ral Yatırım Holding olarak, tecrübeli ve alanında uzman ekip arkadaşlarımız, güçlü ve istikrarla yükselen finansal yapımızla faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde fark yaratıyoruz. Güven odaklı ve uzun vadeli iş ortaklıklarımızla başarıyı yakalıyor, 2023 gibi zor bir yılda gerek hasılat ve kârlılıkta gerekse nakit yaratma kapasitesinde başarılı sonuçlar elde etmenin gururunu yaşıyoruz.



## Rakamlarla Ral Yatırım Holding

# 2,1 milyar TL satış hasılatı elde edildi

### FİNANSAL



Satış Hasılatı

**2.090** milyon TL



FAVÖK

**677** milyon TL



FAVÖK Marjı

**%32**



Net Kâr

**379** milyon TL



Toplam Devam Eden Proje Bedeli

**>10** milyar TL



Planlanan Yatırım Tutarı

**250** milyon ABD doları



Yatırım Teşvik Belgesi

**4,8** milyar TL

## OPERASYONEL



Tamamlanan Konut Adedi

**3.756**



Devam Eden Konut Adedi

**3.356**



Ön Lisansı Alınan  
Depolamalı RES Projeleri

**78** MWm



Ön Lisans ve ÇED Olumlu  
Alınan GES Projeleri

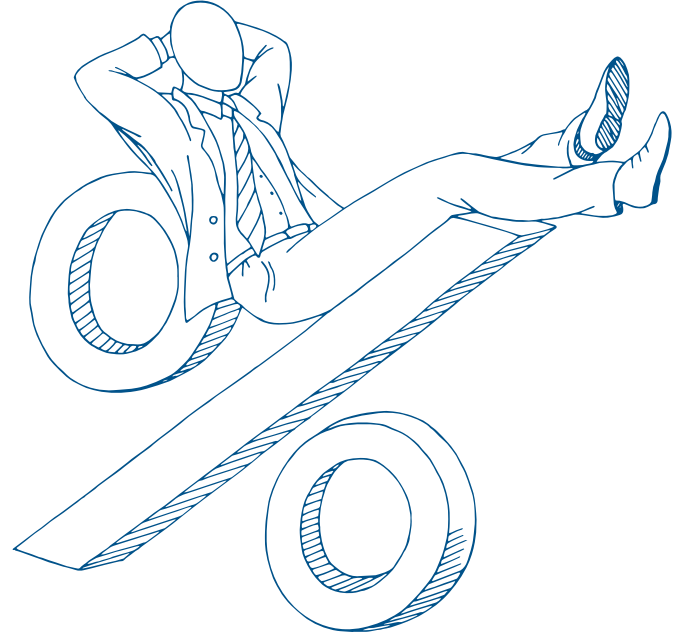
**130** MWm



Başvuru Aşamasındaki  
Depolamalı GES Projeleri

**20** MWm

2023 yıl sonu itibarıyla  
tamamlanan konut adedi  
3.756 olmuştur.



## 2023 Yılı Gelişmeleri

# 2023'ün ilk dokuz ayında inşaat sektörü %6,3 büyüdü



### İNŞAAT SEKTÖRÜ

Türkiye'de inşaat sektörü, 2023 yılının üçüncü çeyreğinde %8,1'lik bir büyüme kaydetmiştir. Bu artışta, özellikle deprem bölgesindeki yeniden imar faaliyetleri ve seçim sonrasındaki belirsizliklerin azalması etkili olmuştur. Verilere göre, sektördeki dinamizm yılın ikinci çeyreğindeki %6,2'lik büyüme rakamının %6,6'ya revize edilmesiyle daha da güçlenmiştir. Böylece yılın ilk dokuz ayında inşaat sektörünün %6,3'lük bir büyüme oranına ulaştığı görülmüştür.

Ayrıca, kentsel dönüşüm ve yerel seçimler öncesi hareketlenme ile mevcut inşaat işlerinin ve alınan yeni siparişlerin kasım ayında artış göstermesiyle de inşaat sektörü güven endeksinde artış yaşanmasına olumlu katkı sağlamıştır.

Ekim 2023'te konut satışlarında %8,7 oranında bir artış yaşanmıştır. Ancak, yılın ilk on ayında toplam konut satışları 993.835 adet ile geçen yılın ilk on ayına göre %14,3 azalmıştır.

### Ral Yatırım Holding İnşaat Yatırımları

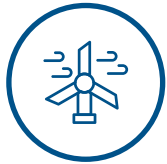
- Hera Teknik ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı arasında "Kars İli, Merkez İlçesi, Karacaören Mahallesi 327 Adet Konut İnşaatı, Sarıkamış İlçesi Tören Alanı ve Parkına Ait İlave İmalatlar İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşleri" anahtar teslim yapım işi kapsamında 299 milyon TL bedelli sözleşme 12 Ekim 2022 tarihinde imzalanmıştır. Hera Teknik, holdingin %100 bağlı ortaklığı olup, rapor tarihi itibarıyla projenin %76'sını tamamlamıştır. Fiyat farkları dahil hasılat ve öngörülen hasılat toplamının, yaklaşık 400 milyon TL olarak gerçekleşeceği öngörülmektedir.

- Hera Teknik ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı arasında "Kars İli Merkez İlçesi Karacaören Mahallesi 309 Adet Konut İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İkmal İşleri" anahtar teslim yapım işi kapsamında 435 milyon TL bedelli sözleşme 12 Nisan 2023 tarihinde imzalanmıştır. Projenin rapor tarihi itibarıyla %21'i tamamlanmıştır. Fiyat farkları dahil hasılat ve öngörülen hasılat toplamı yaklaşık 551 milyon TL'dir.



**%6,3**

İnşaat sektörü ilk dokuz ay büyüme oranı



**%8,7**

Ekim ayı konut satış artış oranı



- Ral Yapı ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı arasında "Gaziantep İli Şehitkamil İlçesi 7. Etap 2. Kısım 2. Bölge 626 Adet Konut, 28 Adet Dükkan, 5 Adet Ticaret Merkezi (34 Dükkan) ve 1 Adet Cami İnşaatı İle Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşi" anahtar teslim yapım işi kapsamında 637 milyon TL bedelli sözleşme 24 Ekim 2022 tarihinde imzalanmıştır. Projenin rapor tarihi itibarıyla %35'i tamamlanmıştır, fiyat farkları dahil hasılat ve öngörülen hasılat toplamı yaklaşık 864 milyon TL'dir.

- Ral Yapı ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı arasında "Gaziantep İli Şehitkamil İlçesi 7. Etap 2. Kısım 1. Bölge 675 Adet Konut, 10 Adet Dükkan, 3 Adet Ticaret Merkezi ve 2 Adet Mescit İnşaatı İle Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşi" anahtar teslim yapım işi kapsamında 688 milyon TL bedelli sözleşme 24 Ekim 2022 tarihinde imzalanmıştır. Projenin %39'u tamamlanmıştır. Fiyat farkları dahil hasılat ve öngörülen hasılat toplamı yaklaşık 939 milyon TL'dir.

- Ral Yapı ve Özova Hububat Tarım Ürün. San. Tic. Ltd. Şti. arasında "Hatay İskenderun Numune Mah.1845 Ada 12 Parsel Hasılat Paylaşımı İnşaat Sözleşmesi" (NEW TOWER) kapsamında 900 milyon TL bedelli sözleşme 11 Ekim 2021 tarihinde imzalanmıştır. Projenin %90'ı tamamlanmış, hasılat ve öngörülen hasılat toplamı yaklaşık 1 milyar 100 milyon TL'dir.

- Ral Yapı ile Ankara İli Çankaya İlçesi Lodumlu (Mustafa Kemal Mahallesi) imarının 29.335 Ada 2 Parselinde 10.795 m<sup>2</sup> arsa üzerinde Ticaret ve Ofis alanlarından oluşacak proje için Kat Karşılığı İnşaat Sözleşmesi esasına göre 16 Mayıs 2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Bağımsız bölüm satışlarından Ral Yatırım Holding'in elde etmesi öngörülen hasılat bedeli **2 milyar 500 milyon TL'dir.**

# İskenderun New Tower projesinin %90'ı tamamlandı

## 2023 Yılı Gelişmeleri

# Türkiye yenilenebilir enerji sektörü gelişmeye devam ediyor



## %53

Haziran 2023'te yenilenebilir enerji alanında kurulu gücün payı



## 765 GW

2022'de Avrupa'da kurulu yenilenebilir enerji kapasitesi

### ENERJİ SEKTÖRÜ

Türkiye yenilenebilir enerji sektörü sürekli gelişmeye ve genişlemeye devam etmektedir. Yenilenebilir enerji alanında Haziran 2023 itibarıyla %53 olan kurulu gücün payı, 2035 yılında %65 olacağı tahmin edilmektedir. Güneş enerjisinin ise yenilenebilir kurulu güç içinde %53 ile en büyük paya sahip olacağı öngörülmektedir.

Avrupa'da kurulu yenilenebilir enerji kapasitesi 2011'den bu yana %6,6 artarak 2022'de 765 GW'a ulaşırken, Türkiye, güncel verilerle Avrupa'nın en büyük beşinci yenilenebilir enerji kurulu gücüne sahip... Türkiye, Avrupa'da son altı yılda yenilenebilir enerji kurulu güç artışında ise üçüncü sırada yer almaktadır. Hidroelektrik enerji kapasitesi sıralamasında ise Avrupa'da Norveç'in ardından ikinci sırada gelmektedir.

Türkiye, son 10 yılda yenilenebilir enerjiye daha da fazla önem verilmektedir ve bu durum Türkiye'yi diğer ülkelerden ayırtmaktadır. Bu sayede Türkiye yenilenebilir enerji kapasitesi bakımından dünyada 12. sıraya kadar yükselmiştir.

### Ral Yatırım Holding Enerji Yatırımları

#### Viranşehir Projesi

Şirket'in %51 bağlı ortaklığı Ral Enerji(\*) tarafından Şanlıurfa İli, Viranşehir İlçesi sınırları içerisinde yapılması planlanan Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKA GES-4) kapsamında Viranşehir-9/GES (90 ha-65 MWm/50 MWe) ve Viranşehir-4/ GES (90 ha-65 MWm/50 MWe) projeleri ile ilgili olarak 10.05.2023 tarihinde "Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu" onayı alınmıştır.

Söz konusu yatırımda yüklenici ile 46,29 km'lik enerji nakil hattının yapılması için 31.08.2023 tarihinde 162 milyon TL (6 milyon 100 bin ABD doları) tutarında sözleşme imzalanmış olup, avans ödemesi yapılmıştır.

Ayrıca; söz konusu yatırıma ilişkin olarak sabit yatırım tutarı 1 milyar 649 milyon TL'lik Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Yatırım Teşvik belgesi tutarımız 29.09.2023 tarihinde 4 milyar 765 milyon TL olarak güncellenmiştir. Yatırım Teşvik Belgesi'nde destek unsuru "Genel Teşvik" (KDV İstisnası ve Gümrük vergisi muafiyeti) şeklindedir.

Viranşehir-4 ve Viranşehir-9 GES projelerinin iletim sistemine irtibatını teminen gerekli tesis yatırımlarını içeren Bağlantı Anlaşması, TEİAŞ Genel Müdürlüğü tarafından 11.10.2023 tarihinde onaylanmıştır. Son olarak; her iki proje için Enerji Nakil Hattı Çevresel Etki Değerlendirilmesi Olumlu kararı 08.11.2023 tarihinde onaylanmıştır.

Üretim faaliyetlerine yönelik tesis için;

Güç transformatörü, dağıtım transformatörleri ve anahtarlama ekipmanları tedariki konusunda yurt içinde yerleşik bir firma ile 30.11.2023 tarihinde anlaşma sağlanmıştır. Siparişin toplam bedeli 3 milyon 550 bin ABD dolarıdır.

(\*) Şirket'in Bağlı Ortaklığı Ral Enerji A.Ş.'nin YEKA GES-4 kapsamında toplam 100 MWe Viranşehir 4 ve 9 projelerinin ve mevcut da ön lisans başvurusu yapmış olduğumuz depolamalı RES projelerinde ve bundan sonraki projelerin finansmanında kullanılmak üzere %50 oranındaki hisseleri Bizim Menkul Değerler A.Ş.'nin düzenlemiş olduğu 06/06/2023 tarihli değerlendirme raporu üzerinden 153.313.755,00 TL'ye Grainturk Tarım A.Ş.'ye satışı 15.06.2023 tarihinde yapılmıştır. Yönetim Kurulu 10.01.2024 tarihinde yaptığı toplantısında; Şirket'in Bağlı Ortaklığı Ral Enerji A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'nun 15.06.2023 tarihinde yapmış olduğu toplantıda almış olduğu karara göre: %50 - %50 olarak yapılacak hisse devri, yasal zorunluluk gereği Ral Yatırım Holding A.Ş.'nin hissesinin %51 ve Grainturk Tarım A.Ş.'nin hissesinin %49 olarak değiştirilmesine karar verilmiş ve Ankara Ticaret Odası'nda 10.01.2024 tarih ve 10997 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'yle tescil edilmiştir.



### Diğer Enerji Projeleri:

Ral Yatırım Holding'in, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na yapmış olduğu diğer başvurulardan,

- EPDK'dan ÖN/11944-22/05679 numarası ile 30 ay süreli ön lisansı alınan Efkaftape depolamalı RES projesi için, Manisa ilinde 24 MWm/24 MWe kurulu gücünde Rüzgar Enerjisi Santrali (RES) yatırımı ve 24 MWh'lik depolama tesisi olmak üzere, toplam 48 MW gücünde enerji yatırımı yapılacaktır.
- Manisa İli, Akhisar İlçesi sınırları içerisinde yapılması planlanan Efkaftape RES (24MWm/24MWe) ve Elektrik Depolama Tesisi (24 MWe/24 MWh) projesi ile ilgili olarak; Çevre ve Şehircilik Bakanlığına sunulan ÇED Başvuru Dosyası Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği'nin 8. maddesi doğrultusunda incelenmiş ve başvurunun ÇED Genel Formatı'na uygun hazırlandığı anlaşılmış olup, projeye ilişkin ÇED Süreci başlatılmıştır.
- İscehisar-2 RES 30 MWm/30 MWe kurulu gücündeki Rüzgar Enerjisi Santrali ve 30 MWh'lik depolama tesisi olmak üzere, toplam 60 MW gücünde enerji yatırımı projesi ile ilgili olarak 12/10/2023 tarihli ve 12123-15 sayılı Kurul Kararı ile ÖN/12123-15/05878 numaralı ve 30 (otuz) ay süreli ön lisans onaylanmıştır.
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığına sunulan ÇED Başvuru Dosyası Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği'nin 8. maddesi doğrultusunda incelenmiş ve başvurunun ÇED Genel Formatı'na uygun hazırlandığı anlaşılmış olup, projeye ilişkin ÇED Süreci başlatılmıştır

- Diyarbakır-1 GES 20MWm/20 MWe Güneş Enerjisi Santrali ve 20 MWh'lik Elektrik Depolama Tesisi olmak üzere toplam 40 MW gücünde GES yatırımı başvurusu değerlendirme aşamasında devam etmektedir.

Başvuru yapılan Efkaftape RES 24 MWe, İscehisar-2 RES 30 MWe, İscehisar-3 RES 24 MWe, Diyarbakır-1 GES 20 MWe, İscehisar-1 RES 50 MWe, Selvili RES 20,01 MWe, Moralılar RES 30 MWe, Konaklı RES 80,08 MWe, Hacıömerli RES 60 MWe, İncesu RES 50 MWe, Gelendost-1 RES 50 MWe ve Gelendost-2 RES 50 MWe Depolamalı RES-GES projeleri kapsamında toplamda 488,09 MWe/488,09 MWm'lik başvurunun TEİAŞ tarafından bağlantı görüşü verilemediğinden 78 MWe/78 MWm'lik kısmı ön lisansa dönüşmüş; 20 MWe/20 MWm'lik kısmı için de ön lisans işlemleri devam etmektedir.

Böylelikle, Ön lisansı alınan projeler;

- YEKA GES-4 kapsamında; 100 MWe/130 MWm Güneş Enerji Santrali
- EPDK Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği kapsamında; 78 MWe/78 MWm kurulu güç ile 78 MWe/78 MWh Depolamalı Rüzgar Enerjisi Enerji Santrali olmak üzere,

Toplamda, 178 MWe/208 MWm santral ve 78 MWe/78 MWh Depolama Tesisi ön lisansına ulaşılmıştır.

Ön lisansı alınan ve değerlendirilmesi devam eden toplam proje yatırım bedeli **250 milyon ABD doları** olarak öngörülmektedir.



## Ral Yatırım Holding Hakkında

# Gelecek inşa ediyoruz



### KISACA RAL YATIRIM HOLDİNG

1976 yılında kurulan Ankara merkezli Ral Yatırım Holding bugün itibarıyla inşaat, enerji ve eğitim sektörlerindeki çeşitli yatırımlarıyla dikkat çekmektedir. Şirket, Borsa İstanbul'da RALYH kodu ile işlem görmektedir.

Holding'in faaliyet gösterdiği inşaat taahhüt, yenilenebilir enerji, eğitim alanlarında yatırımları bulunmaktadır ve sektörlerde rekabet ile sürdürülebilirlik seviyelerini en üst düzeylere taşıma misyonunu benimsemektedir. Bu doğrultuda, hedeflerini gerçekleştirken yatırımcılara en yüksek kârı sağlamayı amaçlamaktadır.

Ral Yatırım Holding, enerji alanında temiz ve yenilenebilir kaynaklara yatırım yapmak, inşaatta nitelikli ve yaşam kalitesini artıran projeler geliştirmek ve eğitimde de gelecek kuşakların en iyi şekilde gelişimi için çağdaş kurumları hayata geçirmek için çalışmalarına devam etmektedir.

Holding, iş süreçlerinin her aşamasında katılımı, ortak akli ve toplumsal sorumluluğu ön planda tutarak hareket etmektedir. Şirket'in sağlam finansal yapısı, her biri kendi alanında uzmanlaşmış insan kaynakları, küresel bakış açısı ve teknolojiyle bilimsel gelişmeyi odak noktasına alan bir yönetim anlayışı, en büyük güç kaynağı olarak kabul edilmektedir.

Ral Yatırım Holding ve bağlı şirketlerinden; Ral Yapı, Hera Teknik, Trio Teknik ve Ral enerji şirketleri bünyesinde 500 çalışan bulunmaktadır.

Ral Yatırım Holding'in satış hasılatı 2023 yılında geçen yılın aynı dönemine göre **%200** oranında artarak **2 milyar 100 milyon TL** seviyesinde gerçekleşmiştir. Söz konusu hasılat artışında İzmir Bayraklı, Malatya, Kars ve Gaziantep projelerinden elde edilen hak ediş bedelleri etkili olmuştur. Bu sayede inşaat hak ediş gelirlerinin toplam satış hasılatı içindeki payı **%95,5** olmuştur.

## 250

milyon ABD doları

Yenilenebilir enerji alanında devam eden proje bedeli

## 2,1

milyar TL

Satış Hasılatı

Ral Yatırım Holding'in faaliyet gösterdiği inşaat taahhüt, yenilenebilir enerji, eğitim alanlarında yatırımları bulunmaktadır ve sektörlerde rekabet ile sürdürülebilirlik seviyelerini en üst düzeylere taşıma misyonunu benimsemektedir.

Ral Yatırım Holding, sürdürülebilir nakit akışı, inşaat, enerji ve eğitim gibi stratejik sektörlerde çeşitlendirilmiş işletme yapısı, alanında deneyimli yönetim ekibi, kendisine ait makine parkı ve tecrübeli ekibi, güçlü finansal yapısı ve düşük borçluluk oranı, yenilenebilir enerji alanında devam eden **250 milyon ABD doları** tutarlı yatırım projeleri ile diğer yatırım şirketlerinden ayrılmaktadır.

Şirket'in gelecek hedefleri arasında ise Viranşehir santralini devreye almak, diğer santraller için finansman çözümlerini sağlamak, Mustafa Kemal Mahallesi-Ankara projesine ruhsat almak ve inşaaata başlamak, Ral GYO'nun halka arzını gerçekleştirmek, New Tower satışlarını bitirmek olarak sıralanabilir.



**%37,2**  
Halka Açıklık Oranı



**63 milyon TL**  
Ödenmiş Sermaye

#### ORTAKLIK YAPISI\*

Rıza Kandemir  
**%39,9**

Halka Açık  
**%37,2**

Ahmet Zorlu  
**%22,9**

Ödenmiş Sermaye  
**63 MİLYON TL**

\* 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin %0,81'ine tekabül eden 508.675,75 adet pay geri alınmıştır.

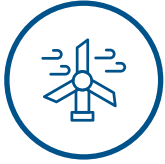
## Ral Yatırım Holding Hakkında

# Türkiye çapında sürdürülebilir değer yaratıyoruz



## 130 MWm

Ön Lisansı Alınan GES Projeleri  
Kurulu Gücü



## 78 MWm

Ön Lisansı Alınan Depolamalı  
RES Projeleri Kurulu Gücü



## 3.756

Tamamlanan Konut Projeleri



## 3.356

Devam Eden Konut Projeleri



### OPERASYON HARİTASI

#### TAMAMLANAN PROJELER

##### Uşak

1.051 Konut, 126 Dükân, 750 Kişilik Cami, 24 Derslikli İlköğretim Okulu ve Sağlık Ocağı

##### İzmir-Bayraklı

533 Konut, 6 Dükân

##### Afyon

407 Konut, 1 Ticaret Merkezi

##### Van

852 Konut, 1 Ticaret Merkezi

##### Ankara-Sincan

822 Konut

##### Kahramanmaraş

624 Konut, 1 Ticaret Merkezi, 1 Cami

##### Malatya

886 Konut, 38 Dükân

#### DEVAM EDEN PROJELER

##### Ankara-Mustafa Kemal Paşa

Kat Karşılığı Sözleşme

##### İskenderun-New Tower

Hasılat Paylaşımı İnşaat Sözleşmesi

##### Gaziantep-1

675 Konut, 10 Dükkan, 3 Ticaret Merkezi, 2 Mescit

##### Gaziantep-2

626 Konut, 28 Dükkan, 5 Adet Ticari Merkez (34 Dükkan), 1 Cami

##### Kars-1

327 Konut İnşaatı

##### Kars-2

309 Konut İnşaatı



## YENİLENEBİLİR ENERJİ PROJELERİ

### Ön Lisansı Alınan ve ÇED Olumlu Kararı Alınan GES Projeleri

**Şanlıurfa – YEKA GES - 4 Viranşehir - 4 GES**  
65 MWm/50 MWe kurulu güç

**Şanlıurfa – YEKA GES - 4 Viranşehir - 9 GES**  
65 MWm/50 MWe kurulu güç

### Ön Lisansı Alınan Depolamalı RES Projeleri

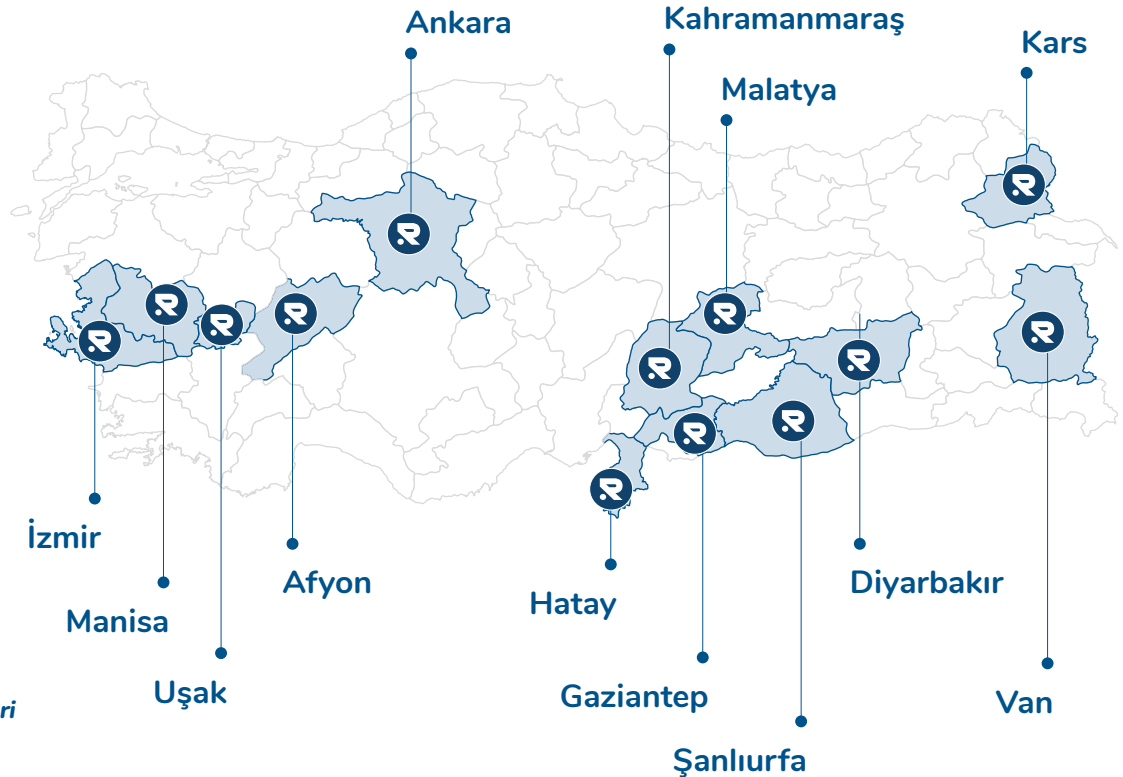
**Afyon – İncehisar - 2 RES**  
30 MWm/30 MWe kurulu güç  
30 MWe/30 MWh depolama tesisi

**Afyon – İncehisar - 3 RES**  
24 MWm/24 MWe kurulu güç  
24 MWe/24 MWh depolama tesisi

**Manisa – Efkaktepe RES**  
24 MWm/24 MWe kurulu güç  
24 MWe/24 MWh depolama tesisi

### Başvuru Aşamasındaki Depolamalı GES Projeleri

**Diyarbakır – Bağlar Depolamalı GES**  
20 MWm/20 MWe kurulu güç  
20 MWe/20 MWh depolama tesisi



## Grup Şirketleri

# Odağımızda yenilebilir enerji ve inşaat var



Ral Yapı, büyük ölçekli inşaat ve taahhüt projeleri ile konforlu ve insan yaşamını kolaylaştıran butik projeleri hayata geçirmektedir.

**Faaliyet Konusu:** Taahhüt ve merkezi konumlu butik projeler

**2019**

Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

**%100**

Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi



Hera Teknik, büyük ölçekli inşaat ve taahhüt projeleri ile konforlu ve insan yaşamını kolaylaştıran butik projeleri hayata geçirmektedir.

**Faaliyet Konusu:** Taahhüt ve merkezi konumlu butik projeler

**2018**

Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

**%100**

Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi



Trio Teknik, yenilikçi ve sürdürülebilir projelere imza atmaktadır.

**Faaliyet Konusu:** Taahhüt ve merkezi konumlu butik projeler

**2018**

Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

**%100**

Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi



Ral Enerji, yenilebilir enerji yatırımlarına ve satışına değer katma odaklı bir bakış açısı kazandırmaktadır.

**Faaliyet Konusu:** Yenilenebilir enerji üretimi ve satışı

**2021**

Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

**%51**

Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi



## Kilometre Taşları

# Yarım asırlık başarı yolculuğu...

**1976**  
Ral Yatırım Holding kuruldu.

**2017**  
Şirket merkezi İstanbul'dan Ankara'ya taşındı.

Şirket'in amacı yatırım holding olarak değiştirildi.

**2018**  
Şirket'in unvanı Ral Yatırım Holding A.Ş. olarak değiştirildi.

Trio Teknik Yapı A.Ş. payları **3,5 milyon TL** bedelle satın alındı.

Hera Teknik Yapı A.Ş. payları **11 milyon TL** bedelle satın alındı.

Mermer Fabrikası satın alındı.

**2020**  
Malatya TOKİ Projesi 886 konut projesi imzalandı.

**2019**  
Ral Yapı Mühendislik A.Ş. satın alındı.

**2021**  
İzmir Bayraklı TOKİ 533 Konut projesi ve New Tower projesi imzalandı.

Ral Enerji kuruldu.

**2022**  
Kars TOKİ 327 konut projesi ve Gaziantep'te iki ayrı TOKİ projesinde 1.301 adet konut için sözleşme imzalandı.

130 MWm/100 MWe kapasiteli GES Kullanım Hakkı Sözleşmesi imzalandı.

RES başvurusu yapıldı.

**2023**  
24 MWm/24 MWe Efkaftepe RES projesinin ön lisansı alındı ve ÇED süreci başladı.

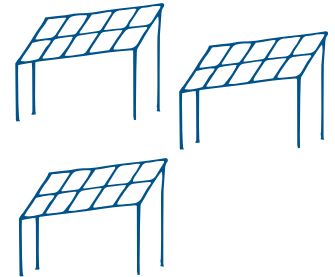
30 MWm/30 MWe İscehisar-2 RES projesinin ön lisansı alındı. ÇED süreci başladı.

130 MWm/100 MWe Viranşehir GES projelerinin ÇED olumlu raporu alındı.

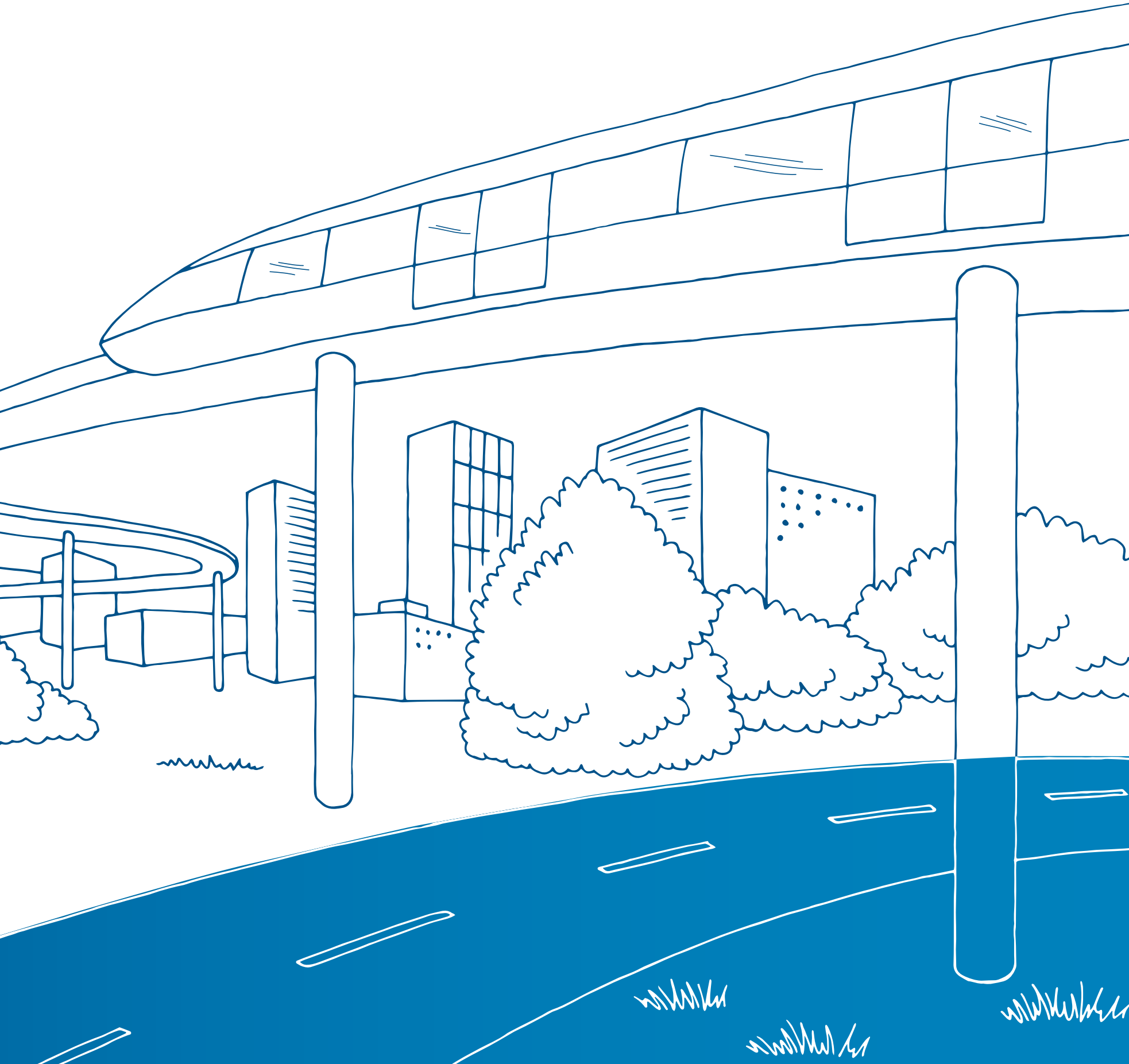
Kars TOKİ 309 konut projesi imzalandı.

**105 milyon TL** tutarlı geri alım programı başlatıldı.

Ankara Mustafa Kemal Mahallesi projesi imzalandı.



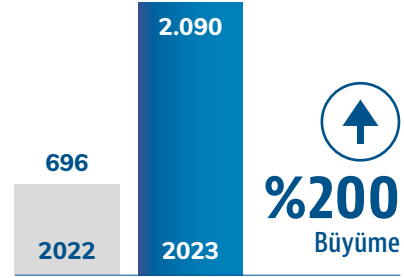




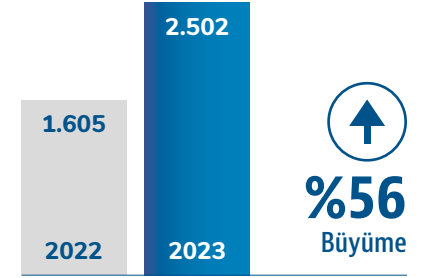
## Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

**Güçlü  
performans,  
yüksek  
kârlılık**

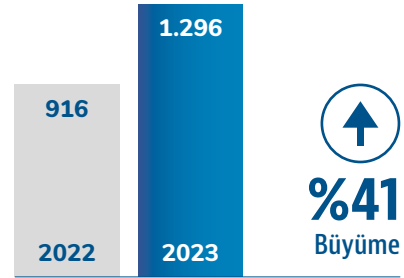
Satış Hasılatı (milyon TL)



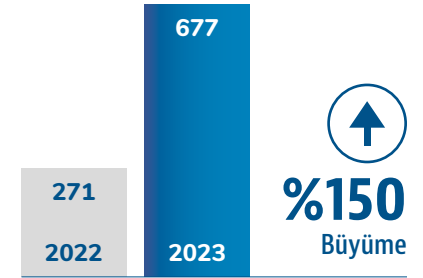
Toplam Varlıklar (milyon TL)

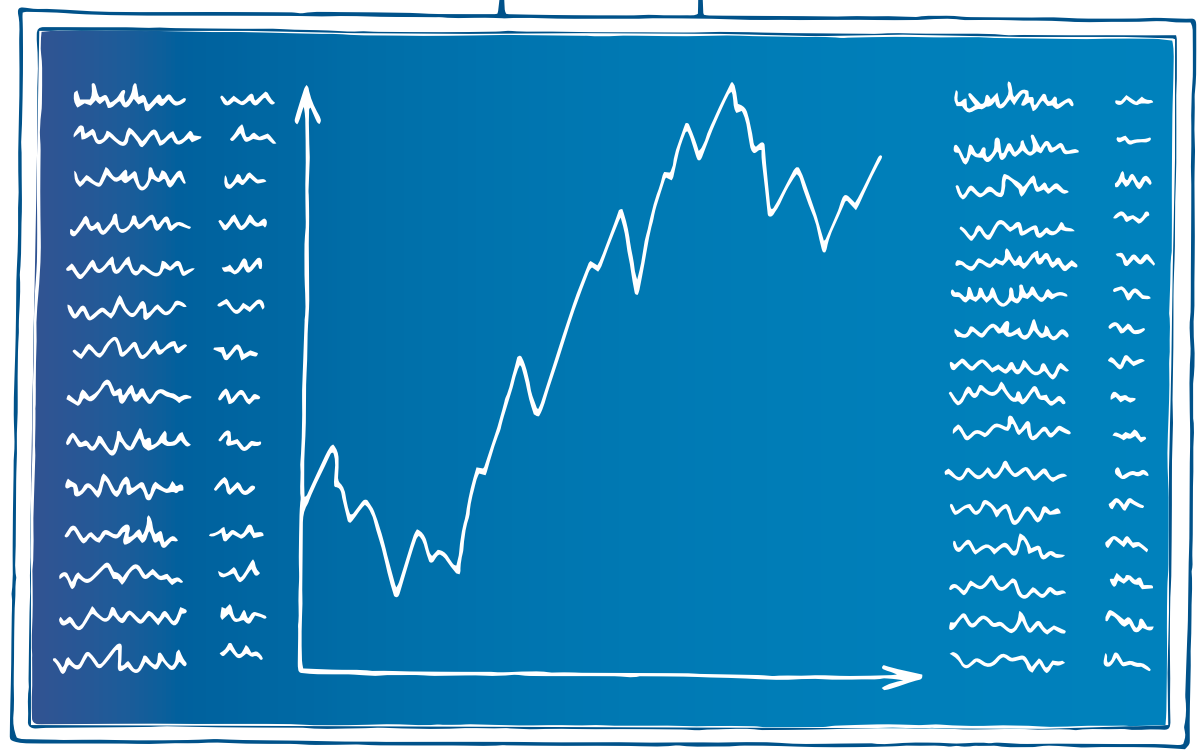


Özkaynaklar (milyon TL)



FAVÖK (milyon TL)





## Ödüller ve Başarılar



Girne Koleji  
**2021 Yılı'nın Okul  
Mimarisi Ödülü ve  
Yılın En İyi Çıkış  
Yapan Kurumu Ödülü**

## Sertifikalar ve Belgeler



## Yatırımcı İlişkileri ve Hisse Performansı

Ral Yatırım Holding'in halka arzından bu yana Yatırımcı İlişkileri Bölümü dürüstlük, hesap verebilirlik ve güvenilirlik ilkeleri doğrultusunda paydaşlarla eşit mesafede yakın ilişkiler kurmayı ve onlara azami faydayı sağlamayı amaçlamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından 2023 yılı içinde Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili kanuna bağlı tebliğler uyarınca yapılması gereken tüm duyurular düzenlemelere uygun biçimde ve zamanında Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket internet sitesinde yer verilmiştir. Ayrıca dönem içinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne telefon ve e-posta aracılığıyla bilgi talebi başvuruları ulaşmış olup, kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere pay sahiplerinin tüm soruları yazılı olarak e-posta aracılığıyla yanıtlanmıştır.

Şirket bünyesinde yer alan Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak gerekli sıklıkla toplanmakta ve çalışmalarını hakkında bilgi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Şirket'in Yönetim Kurulu üyelerine yatırımcılardan gelen talepler iletilmektedir.

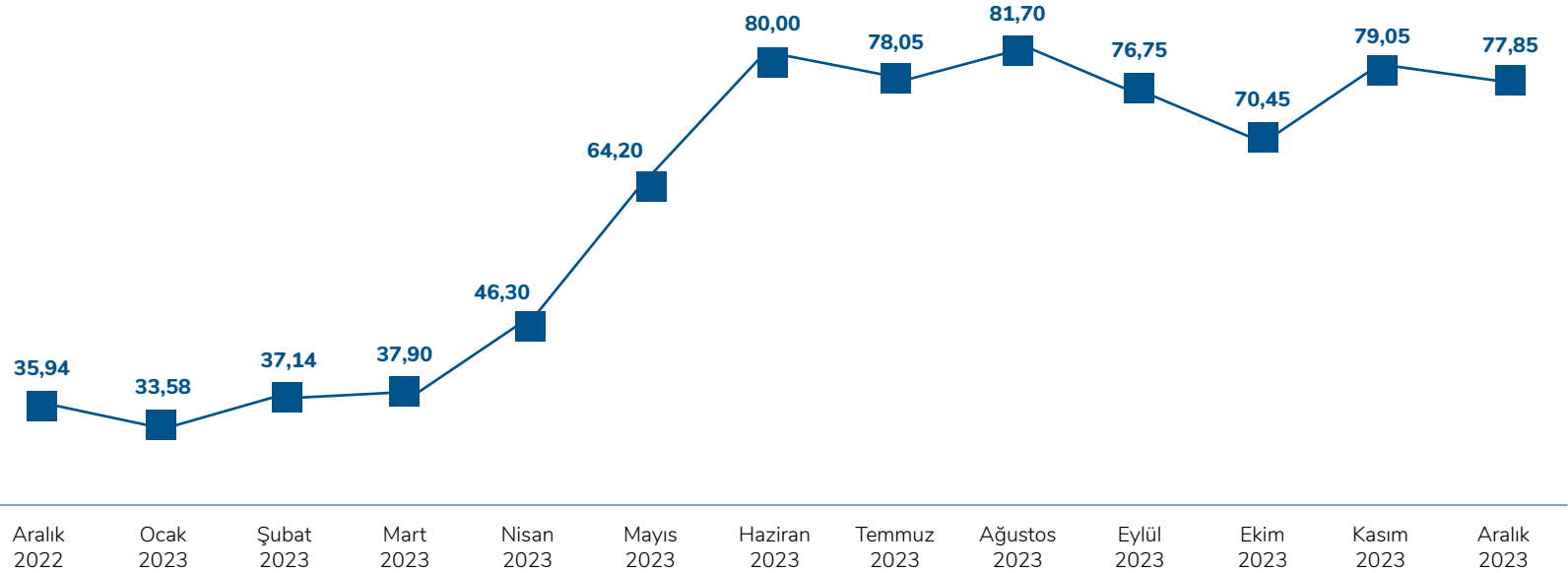
2023 yılı faaliyet döneminde hazırlanan faaliyet raporları ve finansal raporlar ile Yönetim Kurulunun Yatırımcı İlişkileri departmanından talep ettiği tüm bilgiler ve raporlar, Yönetim Kuruluna sunulmuştur.



## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Ad-Soyad	Görevi	Görevlendirme Tarihi	Telefon	E-posta
Kadir İsmet	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	30.01.2018	444 5 725	yatirimci.iliskileri@ralyatirim.com
Tayfun Ecevit	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Uzmanı	19.08.2017	444 5 725	yatirimci.iliskileri@ralyatirim.com

## 2023 YILI HİSSE SENEDİ GELİŞİMİ



## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Değerli paydaşlarımız;

Sözlerime başlamadan önce geçen yıl yaşadığımız tarihimizin en büyük deprem felaketinde yitirdiğimiz vatandaşlarımıza bir kez daha Allah'tan rahmet, sevdiklerine baş sağlığı dilemek isterim. Hepimiz çok üzüldük... Ral Yatırım Holding olarak bölgede yaraların sarılması için üzerimize düşen her türlü görevi üstlendik, üstlenmeye ve bölgedeki vatandaşlarımızın yanında olmaya da devam edeceğiz.

Yaşadığımız felaket, deprem bölgesi olan ülkemizde doğanın ve coğrafyamızın artık bir gerçeği olan bu durum karşısında hayatta kalmamızın tek yolunun, bilimin yolundan ayrılmamak olduğunu bir kez daha ortaya koydu. Ral Yatırım Holding olarak hayata geçirdiğimiz ilk inşaat projesinden beri bu bilinç ve sorumluluk ile hareket ediyoruz. Bu konuda sadece projelerimizin sahiplerine değil, yerel topluma ve ülkemize karşı sorumlu olduğumuzu biliyoruz.

# Yenilebilir enerjide en güçlü oyunculardan biri olmaya kararlıyız

2023 yılı, deprem felaketi başta olmak üzere, İsrail- Gazze arasında yılın son aylarında başlayan savaş, Gazze'de yaşanan insani dram ve Rusya-Ukrayna arasındaki savaşın hız kazanarak devam etmesi nedeniyle hem insani hem de duygusal olarak zor bir yıl oldu. Tüm bunların üzerine, ekonomik sorunlar da eklenince, geride bıraktığımız yılın belirsizliklerin ve zorlukların yılı olduğunu söylemek yanlış olmayacaktır.

Küresel çapta yüksek enflasyon, enerji başta olmak üzere, hemen her alanda yaşanan fiyat artışları, birçok ürüne olan talebin azalmasına da neden oldu. Yaşam maliyetleri, dünyanın en gelişmiş ülkelerinde bile gündemin ana maddesini oluşturdu. Tüm bunlara seçim yılı olması, yüksek döviz kurları ve yüksek enflasyon da eklenince ülkemiz bu olumsuzluklardan çok daha fazla etkilendi. Tüm bu olumsuzluklara rağmen, Türkiye ortalama %4,3 büyüme sağladı. Ral Yatırım Holding olarak faaliyette bulunduğumuz iki sektör, inşaat ve enerji sektörü de bu büyümeden nasibini aldı.

Türkiye'de inşaat sektörü, deprem bölgesindeki yeniden imar faaliyetleri ve seçim sonrasındaki belirsizliklerin azalmasıyla 2023 yılının 9 ayı sonunda %6,3'lük bir büyüme oranına ulaştı. Türkiye yenilenebilir enerji sektörü sürekli gelişmeye ve genişlemeye devam etti. Yenilenebilir enerji alanında Haziran 2023 itibarıyla %53 olan kurulu gücün payının 2035 yılında %65 olacağı tahmin ediliyor. Güneş enerjisinin ise yenilenebilir kurulu güç içinde %53 ile en büyük paya sahip olacağı öngörülüyor.

Hali hazırda Avrupa'nın en büyük beşinci yenilenebilir enerji kurulu gücüne sahip Türkiye, son altı yılda yenilenebilir enerji kurulu güç artışında ise üçüncü sırada yer alıyor. Bu sayede Türkiye yenilenebilir enerji kapasitesi bakımından dünyada 12. sıraya kadar yükseldi.

2023 Ral Yatırım Holding Ailesi olarak hedeflerimize ulaştığımız, başarılı sonuçlar elde ettiğimiz bir yıl oldu. Satış hasılatımız **2 milyar 90 milyon TL**'ye, net kârımız **379 milyon TL**'ye ulaşırken planladığımız yatırım tutarını **250 milyon ABD doları** olarak planladık.



Yatırımlarımıza, ekonomik, çevresel ve sosyal etki alanlarımıza değer katmaya 2023 yılında da devam ettik. Projelerimizden kazandığımızı, tekrar yatırıma dönüştürdük. Var olan yatırımlarımızı güçlendirdik. Böylece finansal yapımızı daha da sağladığımızı, yeni yatırım imkânlarına yönelmek için gereken motivasyon ve iştahımız arttı.

Enerji alanında geride bıraktığımız yıl bizi en çok sevindiren gelişme Şanlıurfa'nın Viranşehir İlçesi sınırları içerisinde yapılması planlanan Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKA GES-4) kapsamında toplam 130 Mwm kapasiteli Viranşehir-9/GES ve Viranşehir-4/GES projemizin elektrik enerjisi iletim hattı ile ilgili "Çevresel Etki Değerlendirmesinin "olumlu" kararı alması oldu. Bu yatırımımızın **4 milyar 700 milyon TL'lik** Yatırım Teşvik Belgesi alması da bizleri oldukça gururlandırdı.

2023 yılında ön lisansı alınan İncehisar-2 depolamalı RES projesi için, Afyonkarahisar ilinde 30 MWm/30MWe kurulu gücünde Rüzgar Enerjisi Santrali RES yatırımı ve 30 MWh'lik Depolama Tesisi olmak üzere, toplam 60 MW gücünde enerji yatırımı ile Efkaftepe depolamalı RES projesi için 24 MWm/24 MWe kurulu gücünde Rüzgar Enerjisi Santrali (RES) yatırımı ve 24 MWh'lik Depolama Tesisi olmak üzere, toplam 48 MW gücünde enerji yatırımları yapılacaktır.

Diyarbakır'da hayata geçirmeyi planladığımız Bağlar 20 MWm/20MWe kurulu gücünde Güneş Enerjisi Santrali GES yatırımı ve 20 MWh'lik Depolama Tesisi olmak üzere toplam 40 MW gücünde enerji yatırımı projemiz için ön lisans işlemleri devam ediyor. Planlanan ve yatırımı devam eden projelerimizin toplam değerinin 250 milyon ABD dolarına ulaşacağı hesap edilmektedir.

İnşaat alanında yatırımlarımız devam etti. Ral Yatırım Holding'in inşaat taahhüt alanında devam eden projelerin toplam bedeli **10 milyar TL**'yi aştı.

Türkiye'nin dört bir yanında gerçekleştirdiğimiz projelerimizde çalışmalarımız sürerken 2023'ün en heyecan verici gelişmelerinin başında, Ankara Çankaya'da Mustafa Kemal Mahallesi'ndeki projemizin son imzalarının da atılması oldu.

Aynı adresin yan parselinde bulunan 4.000 m<sup>2</sup> yüzölçüme sahip bir taşınmazın yaklaşık % 17'sine tekabül eden kısmı da Nisan 2024 ayında satın alınarak önceki projenin yanında, 4.000 m<sup>2</sup>'lik yeni bir projenin de imzaları atılmış oldu. Her iki projenin birlikte yürütülmesinin sağlayacağı sinerji ile verimlilik ve kârlılığın artacağı tahmin edilmektedir. 2024 yılında yapı güvenliği, akıllı bina sistemleri ve inşaat mühendisliğinin en yeni teknikleri ile hayata geçecek konut ve ticari ofis alanlarının, başkentimize yeni bir soluk getireceğine inanıyoruz.

Sevgili Dostlar; kurulduğumuz günden bu yana, Ral Yatırım Holding sadece yatırım kararlarında değil attığı tüm adımlarda ve kurumsal sürecinde sürdürülebilirliği ve toplumsal gelişmeyi önceliği olarak görüyor. Türkiye ile büyüyen, Türkiye ile kazanan ve Türkiye ile gelişen bir kurum olarak ülkemizin geleceği için en kritik öneme sahip 3 alana odaklanıyoruz; temiz enerji, inşaat ve eğitim...

Güvenli konutlarda oturmak, yaşanabilir bir doğaya sahip olmak ve mümkün olan en iyi eğitimi almanın her insanın hakkı olduğundan hareketle, ülkemizin refahını, yaşam kalitesini artırmak için çalışıyoruz. 2024 yılında da önceliğimiz önce ülkemize sonra da yatırımcılarımıza değer katmak olacak.

Çalışmalarımızda ihtiyacımız olan gücü önce çalışma arkadaşlarımızdan, sonra da yatırımcılarımızdan ve siz değerli paydaşlarımızdan alacağız.

Bizlere bu zamana kadar vermiş olduğunuz destek için çok teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

**Rıza KANDEMİR**  
Yönetim Kurulu Başkanı

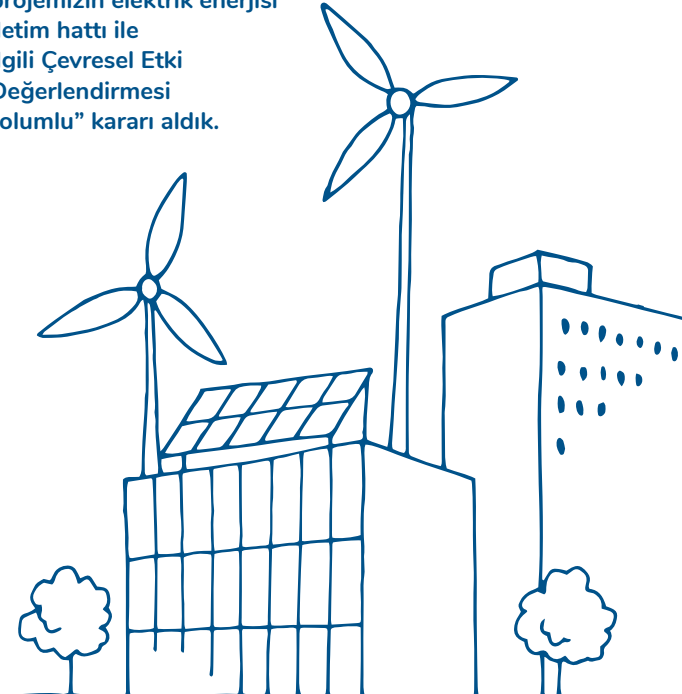


**379** milyon TL  
Net kâr



**250** milyon ABD Doları  
Planlanan yatırım tutarı

Viranşehir-9/GES ve Viranşehir-4/GES projemizin elektrik enerjisi iletim hattı ile ilgili Çevresel Etki Değerlendirmesi "olumlu" kararı aldık.



## Yönetim Kurulu



### Rıza KANDEMİR

#### Yönetim Kurulu Başkanı

1976 yılında Ankara'da doğan Rıza Kandemir, üniversite eğitimini Çanakkale 18 Mart Üniversitesi İnşaat Bölümü'nde tamamlamıştır. Büyük inşaat firmalarında 2007 yılına kadar çalışan Kandemir, 2007 yılından sonra Ral Yapı'da Genel Müdür olarak çalışmaya başlamıştır. Rıza Kandemir, halen inşaat sektöründe çalışmaya devam etmektedir.



### Ahmet ZORLU

#### Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

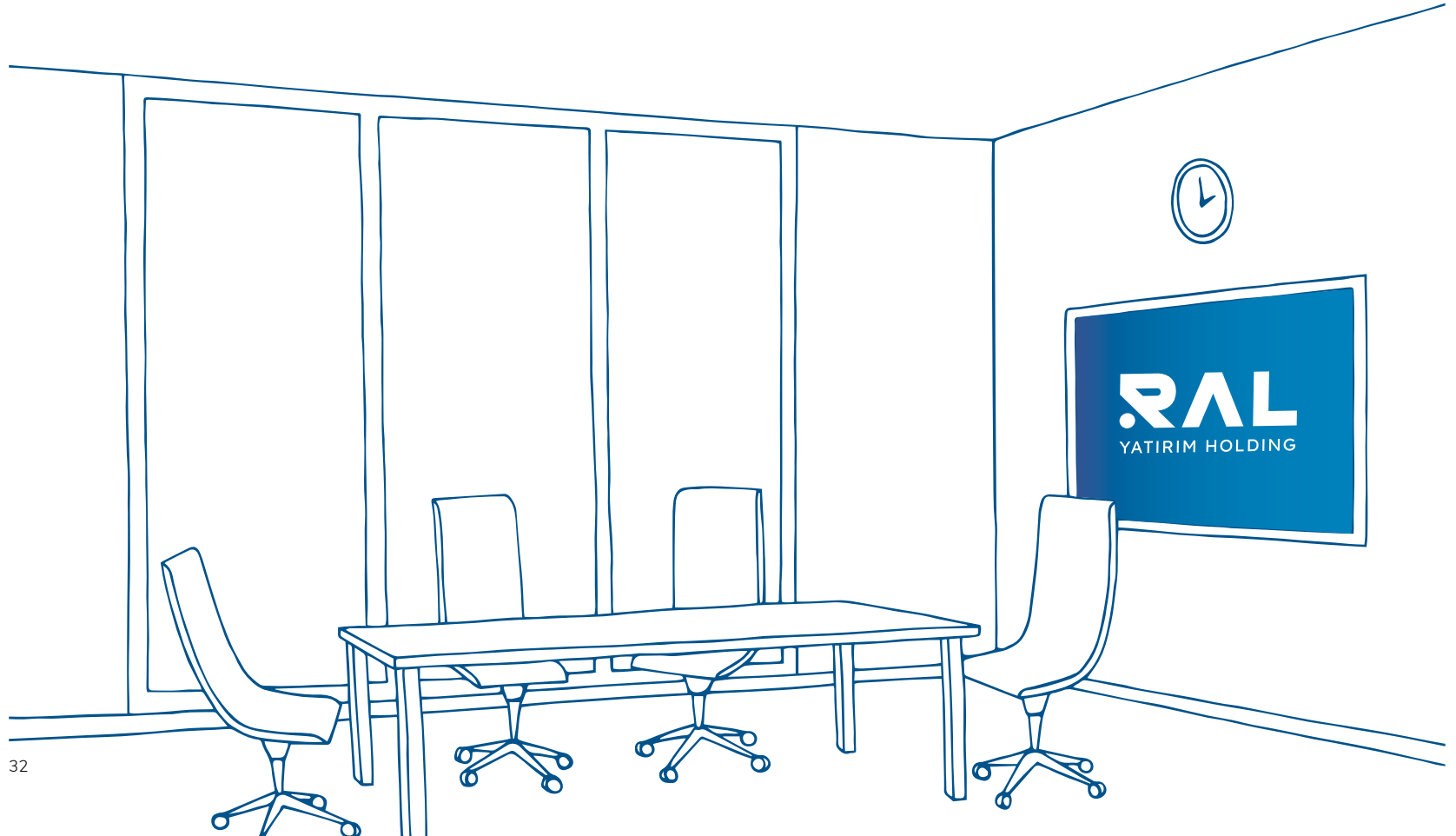
1968 yılında Samsun'da doğan Ahmet Zorlu, lise eğitimini 1987 yılında tamamlayarak 2007 yılına kadar inşaat sektöründe çeşitli projelerde görev almıştır. 2007 yılından sonra Ral Yapı'da çalışmalarına başlamış ve günümüze kadar birçok projede inşaat üretim yönetimi görevinde çalışmaya devam etmektedir.



### Atahan Yasin ARAS

#### Yönetim Kurulu Üyesi

1981 yılında Kars'ta doğan Atahan Yasin Aras, 2003 yılında İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi İnşaat Bölümü'nden mezun olmuş ve inşaat projelerinde çeşitli görevler üstlenerek uzun süre üst düzey yöneticilik yapmıştır. 2013 yılından itibaren Ral Yapı çatısı altında Şantiye Koordinatörlüğü ve İnşaat Teknik Koordinatörlüğü görevine devam etmektedir.





**Prof. Dr. İlhan AKSOY**

**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1969 yılında Samsun'da doğan Prof. Dr. İlhan Aksoy, 1993 yılında Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi, Tarih Bölümü'nden mezun olmuştur. 1996 yılında yüksek lisansını Ondokuz Mayıs Üniversitesi'nde, 2003 yılında doktorasını Gazi Üniversitesi'nde tamamlamıştır. 15.12.2011 tarihinden sonra Kastamonu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde Öğretim Üyesi ve Bölüm Başkanı olarak görev yapmıştır. 2011-2012 eğitim öğretim döneminde ise Bakanlıklar arası okutman olarak, önce Letonya Kültür Akademisi'nde (Riga), ardından da Ukrayna Kiev'de bulunan Taras Shevchenko Milli Üniversitesi Türkoloji Bölümü'nde çalışmıştır. Prof. Dr. Aksoy, halen Ondokuz Mayıs Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölüm Başkanı olarak görev yapmaktadır.



**İsmet TURAN**

**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1969 yılında Ankara'da doğan Turan, lisans eğitimini Gazi Üniversitesi, Mühendislik-Mimarlık Fakültesi, Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde, yüksek lisansını Atılım Üniversitesi, İşletme Fakültesi'nde tamamlamıştır. Halen, bu üniversitede Doktora yapmaktadır. Çalışma hayatına, 1991 yılında, Türkiye Elektrik Kurumu'nda (TEK) mühendis olarak başlamıştır. Doğal gaz ve linyit santrallerinin projelendirilmesi ve yapımında görev alan Turan, 2002 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na (EPDK) girmiştir. Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne katılım müzakerelerine katılmış, mevzuat hazırlamada görev almış, yenilenebilir enerji lisanslarından sorumlu Enerji Uzmanı olarak görev yapmıştır. Kamu hizmetine 2008 yılında son vererek, serbest çalışmaya başlayan Turan, Akbük RES (21,6 MW) projesinin yapımında görev almış ve hissedar olmuştur. Çeşitli ülkelerde enerji projelerinin geliştirilmesinde görev alan Turan, hâlihazırda, Başkent Üniversitesi, İktisat Bölümü'nde, Enerji Ekonomisi dersi vermektedir.

## Faaliyet Alanları

# İnşaat projelerimizle fark yaratıyoruz



**3.756**

Tamamlanan konut projesi



**3.356**

Devam eden konut projesi

## İNŞAAT

Ral Yatırım, inşaat sektöründe taahhüt ve merkezi konumlu butik projelerde satış hasılatı paylaşımı yöntemine göre projeler yürütmektedir. Şimdiye kadar 3.756 adet konut tamamlayan Ral Yatırım Holding'in halihazırda 3.356 adet devam eden konut projesi bulunmaktadır. Şirket'in mevcutta devam eden proje bedeli 10 milyar 13 milyon TL'dir.

**Şirket, Mustafa Kemal Mahallesi-Ankara Projesi'ne ruhsat almak ve inşaaata başlamak, İskenderun New Tower Projesi'ni ise tamamlamak için çalışmalarını sürdürmektedir.**

Türkiye'de deprem sonrası yürürlüğe giren yeni yasa ile beraber kentsel dönüşüm projeleri hız kazanmıştır. İnşaat sektöründe öncü bir rolü bulunan Ral Yatırım Holding, imzası bulunan tüm inşaat projelerini zemine uygun olarak projelendirmekte, en kaliteli malzemeleri kullanmaktadır. Ral Yatırım Holding, hayata geçireceği projelerde temelden son katına kadar işini kurallarına uygun bir şekilde yapmaktadır.

## Tamamlanan İnşaat Taahhüt Projeleri

**Uşak-Merkez**  
TOKİ-Hera Yapı  
1.051 Konut, 126 Dükkan, 1'er Adet Cami, Sağlık Ocağı ve 24 Derslikli Okul  
Sözleşme Tarihi: 10.03.2015  
Güncellenen Proje Bedeli: 1 milyar 513 milyon TL

**Kahramanmaraş-Dulkadiroğlu**  
TOKİ-Hera Yapı  
624 Konut, 1 Adet Ticaret Merkezi, 1 Adet Cami  
Sözleşme Tarihi: 09.01.2020  
Güncellenen Proje Bedeli: 726 milyon TL

**İzmir-Bayraklı**  
TOKİ-Hera Yapı  
533 Konut, 6 Dükkan  
Sözleşme Tarihi: 02.08.2021  
Güncellenen Proje Bedeli: 618 milyon TL

**Van-Şerefiye**  
TOKİ-Ral Yapı  
852 Konut, 1 Ticaret Merkezi  
Sözleşme Tarihi: 09.11.2013  
Güncellenen Proje Bedeli: 1 milyar 41 milyon TL

**Afyonkarahisar -İscehisar**  
TOKİ-Ral Yapı  
407 Konut, 1 Ticaret Merkezi, 1 Büfe  
Sözleşme Tarihi: 21.12.2016  
Güncellenen Proje Bedeli: 495 milyon TL

**Ankara -Sincan**  
TOKİ-Ral Yapı  
822 Konut, 1 Adet Cami ve Otopark  
Sözleşme Tarihi: 28.12.2016  
Güncellenen Proje Bedeli: 1 milyar 67 milyon TL

**Ankara**  
Ral Acedemia Eđt.K. -Trio  
1 Adet Okul İnşaatı  
Sözleşme Tarihi: 14.09.2018  
Güncellenen Proje Bedeli: 139 milyon 700 bin TL

**Malatya**  
TOKİ-Ral Yapı  
886 Konut  
Sözleşme Tarihi: 14.09.2020  
Güncellenen Proje Bedeli: 926 milyon 400 bin TL

### Devam Eden İnşaat Taahhüt Projeleri

#### Gaziantep-1

TOKİ-Ral Yapı  
675 Konut, 10 Dükkan, 3 Ticaret  
Merkezi, 2 Mescit  
Sözleşme Tarihi: 24.10.2022  
Güncellenen Proje Bedeli: 1 milyar 29  
milyon TL

#### Gaziantep-2

TOKİ-Ral Yapı  
626 Konut, 28 Dükkan, 5 Ticarî Merkez  
(34 Dükkan), 1 Cami  
Sözleşme Tarihi: 24.10.2022  
Güncellenen Proje Bedeli: 1 milyar 107  
milyon TL

#### Kars-1

TOKİ-Hera Teknik  
327 Konut  
Sözleşme Tarihi: 12.10.2023  
Güncellenen Proje Bedeli: 415 milyon TL

#### Kars-2

TOKİ-Hera Teknik  
309 Konut  
Sözleşme Tarihi: 12.04.2023  
Güncellenen Proje Bedeli: 686 milyon TL

### Devam Eden Butik Projeler

#### Ankara

Hamza Çarhoğlu Ortakları-Ral Yapı  
Kat Karşılığı Sözleşme  
Sözleşme Tarihi: 16.05.2023  
Öngörülen Hasılat Bedeli: 2 milyar 500  
milyon TL

#### İskenderun-New Tower

Özova Grup-Ral Yapı  
Hasılat Paylaşımı İnşaat Sözleşmesi  
Sözleşme Tarihi: 24.11.2021  
Öngörülen Hasılat Bedeli: 1 milyar 100  
milyon TL



## Faaliyet Alanları

# Türkiye'nin yenilenebilir enerji dönüşümüne katkıda bulunuyoruz

## ENERJİ

Türkiye'nin yenilenebilir enerji dönüşümüne katkıda bulunma sorumluluğunun bilinciyle hareket etmekte olan Ral Yatırım Holding'in bağlı ortaklıklarından Ral Enerji, yenilenebilir enerji alanında RES ve GES yatırımları yapmaktadır. Şanlıurfa İli, Viranşehir İlçesi sınırları içerisinde yapılması planlanan Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKA GES-4) kapsamında Viranşehir-9/GES (90 ha-65 MWm/50 MWe) ve Viranşehir-4/GES (90 ha-65 MWm/50 MWe) projeleri ile ilgili olarak 10.05.2023 tarihinde "Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu" kararı verilmiştir. Ön lisans ve ÇED olumlu raporları alınan 130 MWm'lik güneş enerjisi yatırımını tamamlamak için çalışmalar tüm hızıyla devam etmektedir. Ön lisansı alınan 54 MWm/54 MWe'lik 2 adet RES ve 54 MWe/54 MWh'lik Elektrik Depolama Tesisi ÇED raporu hazırlıklarına başlanmıştır.

## EĞİTİM

Ral Yatırım Holding, Ankara-Yenimahalle'de bulunan 1.000 öğrenci kapasiteli Girne Koleji ile modern, yeni teknolojilerle donatılmış ve akademik başarıyı en üst düzeyde tutan bir eğitim anlayışı ile hizmet vermektedir. Girne Koleji 2021 Yılı'nın Okul Mimarisi ödülü ve Yılın En İyi Çıkış Yapan Okul ödülüne sahiptir. Bu ödüllerin yanı sıra Girne Koleji, Global Schools programına da dahil olmuştur.

## Ar-Ge Faaliyetleri

2023 yılı içinde herhangi bir Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır.

## İnsan Kaynakları

# Öğrenmeye odaklanan insan kaynakları politikası

Ral Yatırım Holding, iş sağlığı ve güvenliğine büyük bir önem vererek, sürekli eğitimle desteklenen, öğrenmeye ve gelişime odaklanan bir insan kaynakları politikası benimsemektedir. İşe alım sürecinde, doğru işe doğru insan seçimini hedefleyen şirket, çalışanların kariyer hedeflerini ve kişisel yeterliliklerini göz önünde bulundurarak, aynı pozisyondaki personel arasında fırsat eşitliği sağlamaktadır.

Şirketin, çalışanlarıyla olan ilişkilerini yönetmek üzere özel temsilciler atanmamış olup, olası sorunlar şirket içindeki organizasyon yapısı içerisinde çözülmektedir. Çalışanlarından gerek 2023, gerekse önceki yıllarla ilgili olarak ayrımcılık konusunda gelen herhangi bir şikayet bulunmamaktadır. Bu durum, Şirket'in adil ve eşitlikçi bir çalışma ortamı oluşturma çabalarının bir göstergesidir.

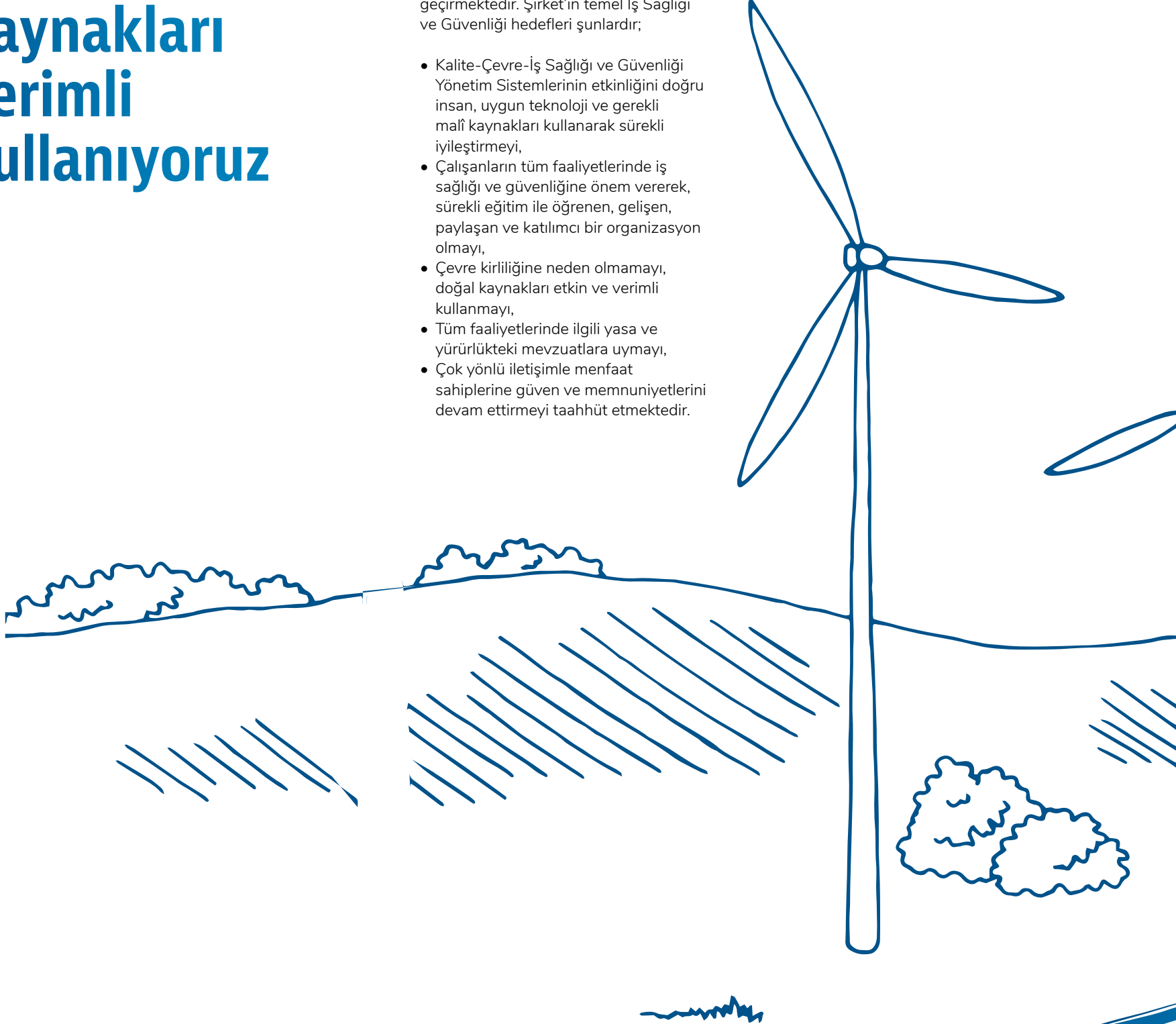


## İş Sağlığı ve Güvenliği

# Doğal kaynakları verimli kullanıyoruz

Ral Yatırım Holding, çalışanlarının sağlığı ve güvenliği için birçok İş Sağlığı ve Güvenliği çalışmasını hayata geçirmektedir. Şirket'in temel İş Sağlığı ve Güvenliği hedefleri şunlardır;

- Kalite-Çevre-İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemlerinin etkinliğini doğru insan, uygun teknoloji ve gerekli malî kaynakları kullanarak sürekli iyileştirmeyi,
- Çalışanların tüm faaliyetlerinde iş sağlığı ve güvenliğine önem vererek, sürekli eğitim ile öğrenen, gelişen, paylaşan ve katılımcı bir organizasyon olmayı,
- Çevre kirliliğine neden olmamayı, doğal kaynakları etkin ve verimli kullanmayı,
- Tüm faaliyetlerinde ilgili yasa ve yürürlükteki mevzuatlara uymayı,
- Çok yönlü iletişimle menfaat sahiplerine güven ve memnuniyetlerini devam ettirmeyi taahhüt etmektedir.





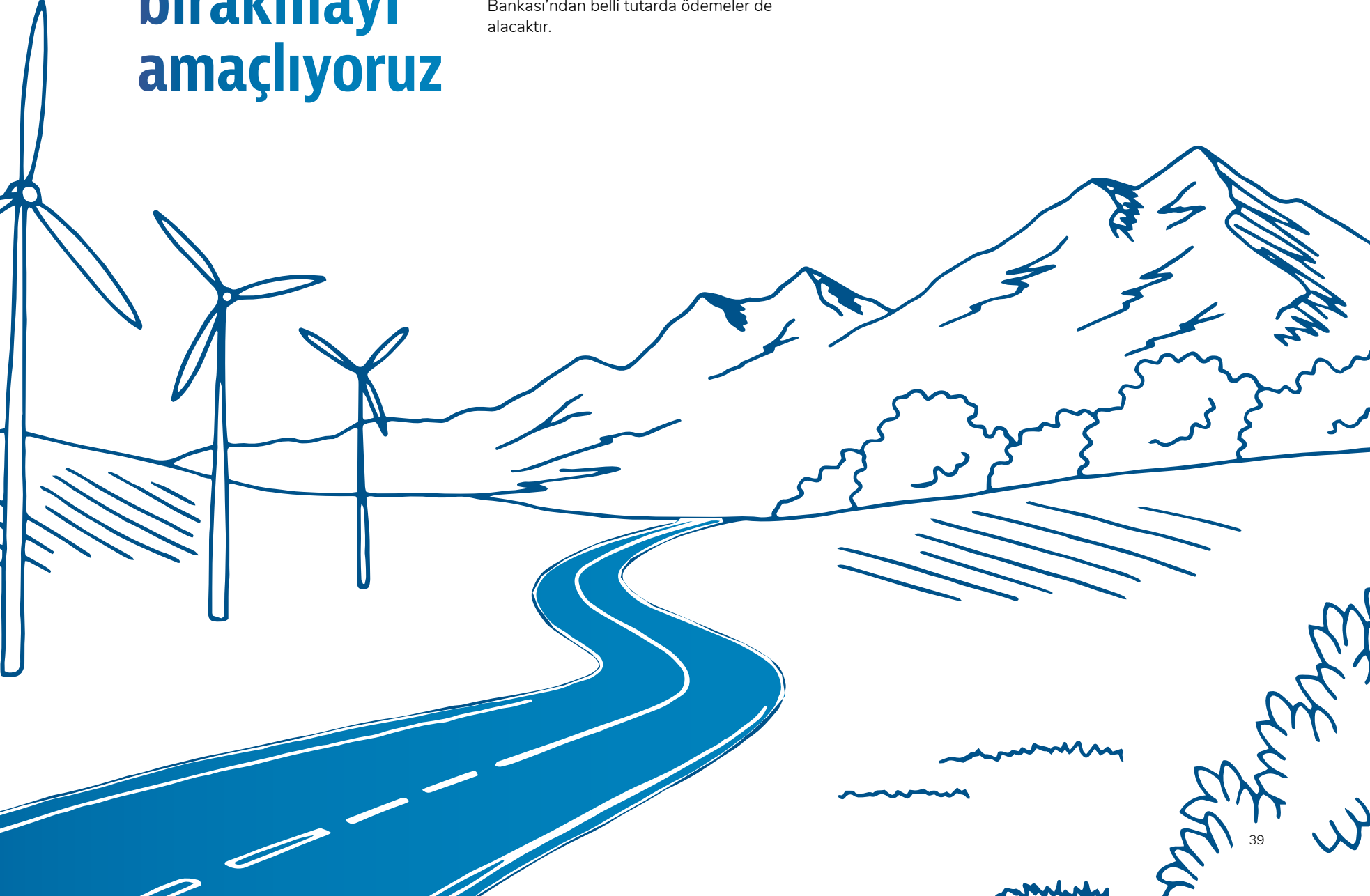
## Çevre

# Gelecek nesillere yaşanılabilir bir dünya bırakmayı amaçlıyoruz

Ral Yatırım Holding, gelecek nesillere yaşanılabilir bir dünya bırakmak gerektiğinin bilinciyle hareket etmekte ve çevre ile ilgili politikalarındaki önceliği; mevcudu korumak ve daha da geliştirebilmek için gayret göstermektedir. Ral Yatırım Holding'in yenilenebilir enerji alanında yaptığı yatırımlar çevre konusunda ne kadar duyarlı olduğunun en önemli kanıtlarından biridir.

Holding, yenilenebilir enerji yatırımlarının tamamlanması ile beraber, karbon salımının azalmasına bağlı olarak Dünya Bankası'ndan belli tutarda ödemeler de alacaktır.

Ral Yatırım Holding'in yenilenebilir enerji yatırımları arasında, Şanlıurfa'da yapımına başlanan, ön lisans ve ÇED olumlu raporları alınan 130 MWm'lık güneş enerjisi yatırımı devam etmektedir. Bunun yanı sıra Rüzgar Enerjisi Santrali kapsamında ön lisansı alınmış olan RES'lere ilişkin olarak ÇED süreçleri başlatılmıştır. Başvurusu devam eden bir adet GES projesi bulunmaktadır.



## Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçimi ve toplantı tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
2. 2023 yılına ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması ve müzakeresi
3. 2023 yılına ilişkin Bağımsız Denetim Raporu'nun okunması,
4. 2023 yılı ilişkin Bilanço ve Kar/Zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. Yönetim kurulu üyelerinin 2023 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri konusunun görüşülerek karara bağlanması,
6. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri dahil olmak üzere Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücret ve huzur hakların belirlenmesi,
7. Yönetim Kurulu'nun 2023 yılı kar dağıtımı kararının görüşülerek karara bağlanması,
8. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve 660 Sayılı Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunun Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname uyarınca, 2024 yılı için bağımsız denetim şirketinin seçimi,
9. 2023 yılında yapılan bağışlarla ilgili ortakların bilgilendirilmesi, 2024 yılı için yapılacak bağış ve yardım sınırının belirlenmesi,
10. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2023 yılı içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması,
11. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve 2023 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
12. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesinin 4. fıkrası uyarınca şirketimiz tarafından üçüncü kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlere ilişkin pay sahiplerine bilgi verilmesi,
13. Dilekler, temenniler ve kapanış

## Diğer Hususlar

### İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL FAALİYETLERİ

Şirketin Yönetim Kurulunca risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri oluşturulmuştur. Şirkette Denetim Komitesi tarafından; yapılan işlemler ve faaliyetlerin gerek yasal mevzuata gerekse de şirket politikalarına uygunluğu hususunda ilgili denetimler yapılmaktadır.

### YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğe göre şirket yönetim kurulu yapısı dikkate alınarak Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki ve sorumluluğu Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kuruluna öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

#### Denetimden Sorumlu Komite

Adı/ Soyadı	Görevi	Şirket ile İlişkisi	Niteliği
İlhan Aksoy	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil
İsmet Turan	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az 4 kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunar.

Denetim komitesi faaliyetlerini genel kabul görmüş ilkelere ve çalışma esaslarına göre sürdürmektedir. Denetim komitesi üyeleri icracı olmayan, konusunda yetkin üyelerden seçilmektedir. Komite 2023 yılında 5 kez toplanmış, hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur.

#### Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı/ Soyadı	Görevi	Şirket ile İlişkisi	Niteliği
İlhan Aksoy	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil
Atahan Yasin Aras	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Değil / İcrada Görevli Değil
Kadir İsmet	Üye	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi	Bağımsız Değil / İcrada Görevli Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan, icracı olmayan 2 yönetim kurulu üyesiyle, yönetim kurulunda görev almayan 1 üye ile birlikte toplamda 3 üyeden oluşmaktadır. Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Yatırımcı ile ilişkiler Bölümü çalışmalarını gözetir. Komite 2023 yılında 4 kez toplanmış, hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur.

#### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı/ Soyadı	Görevi	Şirket ile İlişkisi	Niteliği
İlhan Aksoy	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil
İsmet Turan	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulumuza tavsiye ve önerilerde bulunur. Komite 2023 yılında 6 kez toplanmış, hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu yapılanmasını sağlamıştır. Bu kapsamda, denetimden sorumlu komitenin tamamen bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması ve diğer komitelerin de başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması gereklilikleri nedeniyle bir üye birden fazla komitede yer almaktadır.

## POLİTİKALAR

### Şirket Bilgilendirme Politikası

<https://www.ralyatirim.com/dosya/Bilgilendirme-Politikasi.pdf>

Şirketin tüm pay sahipleri ile diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesinde eşitlik, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık ve zamanlama prensipleri çerçevesinde davranılmasını benimsemektir. Bu politika dahilinde ele alınan duyuru ve açıklamalar, Şirketin hak ve menfaatlerini de gözeterek şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir bir şekilde yapılması esastır. Bu çerçevede Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince belirlenen tüm konularda ve Şirket finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişiklik yaratabilecek gelişmeler hakkında derhal kamuya bilgilendirme yapılır. Ancak kamuya açıklanan bilgiler, rekabet gücünü engelleyerek Şirketin ve pay sahipleri ile diğer menfaat sahiplerinin zararına neden olabilecek sonuçlar doğuracak bilgi içeremez ve ticari sır kapsamında olamaz. Kamuyu bilgilendirme özel durum açıklamalarının yanı sıra gerekli hallerde basın açıklamaları yolu ile de yapılabilir. Bunun yanı sıra pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinden gelen bilgi ve görüşme talepleri Şirketin bilgilendirme politikası çerçevesinde değerlendirilerek, tüm bilgi paylaşımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleşir. Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince belirtilen tüm konularda Şirket pay sahipleri ve diğer menfaat sahipleri tarafından yöneltilen sorulara cevap olarak daha önce kamuya duyurulmamış olan bir bilginin açıklanmamasına ihtiyaç duyulduğunda, Şirket Yönetim Kurulu söz konusu ihtiyacı ele alarak Şirketin bilgilendirme politikası kapsamında değerlendirir.

Şirkete bu kapsamda yöneltilen sorular ve tüm açıklamalar Yönetim Kurulu'nun onayından sonra kamuya açıklanır. Şirketin halen [www.ralyatirim.com.tr](http://www.ralyatirim.com.tr) adresinde bulunan internet sitesi Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlar doğrultusunda pay sahipleri, yatırımcılar, aracı kuruluşların araştırma uzmanları ve diğer menfaat sahiplerinin yararlanabileceği bir iletişim kanalı olarak kullanılır. Şirket tarafından yapılan özel durum açıklamaları internet sitesinde güncel olarak tutulur. Basın yolu ile iletilen bilgi talepleri Yatırımcılar İlişkiler Bölümü tarafından toplanarak, Şirket bilgilendirme politikası kapsamında değerlendirildikten sonra cevaplandırılır. Şirket bilgilendirme politikası kapsamında pay sahipleri, yatırımcılar, aracı kuruluşların uzmanları, diğer menfaat sahipleri ile yapılan görüşmeler ile basın dahil tüm bilgi iletişim kanallarında şirketi temsilen sözcü olarak Yatırımcı İlişkiler Bölümü Başkanı ve Yönetim Kurulunun belirleyeceği diğer yöneticiler görev yapar. Şirketin bilgilendirme politikası ve buna ilişkin değişiklikler, Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak Genel Kurul Bilgisine sunulur ve kamuya açıklanır. Şirketin bilgilendirme politikasının yürütülmesi Yatırımcılar İlişkiler Bölümü tarafından gerçekleştirilir.

### Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası

<https://www.ralyatirim.com/dosya/Ucretlendirme-Politikasi.pdf>

Bu politika dokümanı, SPK düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu üyelerimiz ve üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl Olağan Genel Kurul toplantısında sabit ücret belirlenir. Üst düzey yöneticilerinin ücretleri de her yıl sabit olarak belirlenir.

### Bağış ve Yardım Politikası

<https://www.ralyatirim.com/dosya/Bagis-ve-Yardim-Politikasi.pdf>

Bu politika, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı doğrultusunda oluşturulmuştur. Amaç: Bağış ve yardımların temel amacı, toplumsal sorumluluklarımızı yerine getirmek, ortaklarımız ve çalışanlarımızda bir kurumsal sorumluluk bilinci oluşturmanın yanı sıra, sosyal ve toplumsal ihtiyacı karşılamak ve kamuya yarar sağlamaktır. Bağış ve Yardım Esasları: Sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflar, dernekler ile eğitim-öğretim kurumları ve sair kişi, kurum ve kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir, şirketin pay sahiplerinin haklarının korunması esasından uzaklaşmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır. Şirket yönetiminin kararıyla yapılan tüm bağış ve yardımlar şirket vizyon, misyon ve politikalarına uygun ve şirkete ait etik ilkeler ile değerler ve şirket yıllık bütçe ödenekleri göz önünde bulundurularak yapılır. Bağış ve yardımlar, nakdi ve aynı olmak üzere iki şekilde yapılabilir. Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı kurum, kuruluş veya Sivil Toplum Kuruluşunun seçiminde Ral Yatırım Holding A.Ş.'nin kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir. Bunların dışında şirketin faaliyet konusu ile ilgili faaliyet göstermek üzere kurulmuş bulunan vakıf, dernek vb. kuruluşlara da bağış ve yardım yapılabilir. Dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında ilgili yılın Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ortaklara detaylı bilgi verilir. Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde ortaklarca yapılan bağış ve yardımların kamuya açıklanan son bilanço aktif toplamının en az %1 ve üzerinde olması veya %1'in altındaki bağış ve yardımların toplamının kamuya açıklanan son bilanço aktif toplamının en az %1'ine ulaşılması durumunda gerekli özel durum açıklamalar yapılır. Bağış ve yardım yapılırken ilgili mevzuat ve Genel Kurul tarafından belirlenen sınırlamalar dikkatine alınır.

### Kâr Dağıtım Politikası

<https://www.ralyatirim.com/dosya/Kar-Dagitim-Politikasi.pdf>

Şirketimizin ilgili yıla ait dağıtılacak karı; mevzuat hükümleri de göz önünde bulundurularak, yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurulda pay sahipleri tarafından belirlenmektedir. Genel Kurullar her yıl hesap bitimini takiben yapılmakta olup, kar dağıtımı olması durumunda Genel Kurulda alınan dağıtım tarihi kararına uygun olarak süresinde yapılacaktır. Kar payı hesaplamaları ve ödemeleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun bu konuda tebliğ ve ilke kararları doğrultusunda gerçekleştirilir. Son üç yılda dağıtılabilir kar oluşmadığından kar payı ödemesi olmamıştır. Karın Taksimi (Esas Sözleşme Madde 27) Şirketin kar ve zararı T.T.K'na, Sermaye Piyasası Kanunu'na ve ilgili mevzuata, vergi kanunlarına ve muhasebe mevzuatına göre tespit edilir. Şirketin genel giderleriyle çeşitli amortisman bedelleri gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu miktar hesap dönemi sonunda saptanan gelirlerden indirildikten sonra geriye kalan miktar safi karı oluşturulur. A) Safi Kardan; 1. Ödenmiş sermayenin beşte birini buluncaya kadar T.T.K'nun 466/1 maddesi uyarınca karın %5 nispetinde birinci tertip yedek akçe ayrılır. 2. Şirket tüzel kişiliğine ait vergiler ve benzerleri düşürülür. B) Kalan Kardan; Sermaye piyasası kurulunca tespit olunacak nispet ve miktarda birinci temettü hissesi ayrılır. C) Bakiyenin kısmen veya tamamen ikinci temettü hissesi olarak dağıtılmasına dönem sonu karı olarak bilanço da bırakılmasına kanuni veya ihtiyari yedek akçelere ilave edilmesine özel bir fonda toplanmasına veya fevkalade yedek akçe olarak ayrılmasına sözleşme veya ilgili yasa hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla sair surette tefrikine genel kurulca karar verilir.

Sermaye Piyasası Kanunu Md. 15/2 uyarınca yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına yönetim kurulu üyeleri ile memur müstahdem ve işçilere kardan pay dağıtılmasına karar verilmez. Yönetim Kurulu üyelerine, memur ve müstahdemlere ayrılacak miktardan, II temettü olarak hissedarlara dağıtılmasına maddesi 2.fıkrası 3 numaralı bendi gereğince %10 kesilerek umumi yedek akçe eklenir. Karın Tevzi Tarihi (Esas Sözleşme Madde 28) Kar dağıtım tarihi ve şekli Sermaye Piyasası Kurulu tebliğleri gözetilerek yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Bu ana sözleşme hükümlerine göre dağıtılan karlar geri alınmaz. İlke olarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetime tabi tutulan finansal tablolarda yer alan net dönem karı esas alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan "dağıtılabilir dönem kârı"nın asgari %20'si nakit veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır. Yukarıdaki esaslara göre bulunan dağıtılacak karın, çıkarılmış sermayesinin %5'inden az olması halinde kar dağıtımı yapılamaz. Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir. Kar dağıtımı nakit şeklinde ise ilgili hesap dönemini izleyen en geç beşinci ayın sonuna kadar, bedelsiz hisse şeklinde ise en geç altıncı ayın sonuna kadar tamamlanır. Kar dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibarıyla mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır.

### Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

<https://www.ralyatirim.com/dosya/Etik-Kurallar.pdf>

Şirketimiz misyon ve vizyonunu ile ilgili şirket politikası olarak belirlenmiş, Buna göre şirket politikası aşağıdaki gibidir.

- Kalite-Çevre-İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemlerin etkinliği doğru insan, uygun teknoloji ve gerekli mali kaynakları kullanarak sürekli iyileştirmeyi,
- Müşterilerin istek ve beklentileri doğrultusunda, ürün ve hizmet kalitesini sürekli geliştirmeyi,
- Çalışanların tüm faaliyetlerinde iş sağlığı ve güvenliğine önem vererek, sürekli eğitim ile öğrenen, gelişen, paylaşılan ve katılımcı bir organizasyon olmayı,
- Çevre kirliliğine neden olmamayı, doğal kaynakları etkin ve verimli kullanmayı,
- Tüm faaliyetlerin de ilgili yasa ve yürürlükteki mevzuatlara uymayı,
- Çok yönlü iletişimle menfaat sahiplerine güven ve memnuniyetlerini devam ettirmeyi taahhüt etmektedir. Şirketimiz aleyhine çevreye verilen zararlardan dolayı açılmış bir dava bulunmamaktadır. Şirket yönetim kurulu tarafından şirket ve çalışanları için tanımlanmış ve gerek çalışanlara ve kamuya açıklanmış etik kurallarla ilgili düzenlemeler bulunmamaktadır. Bununla birlikte çalışanlar için görev tanımları oluşturulmuş ve çalışma hayatında kabul görmüş prensipler doğrultusunda söz ve davranışlarında yasalara, ahlaki değerlere, örf ve adetlere, çevreye saygılı hareket etmeleri sağlanmaktadır.

## Diğer Hususlar

### YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlerin; şirketin iç dengeleri ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda, genel ekonomik koşullar dikkate alınmak suretiyle, objektif olarak belirlenmesi esastır. Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanacak hak, menfaat ve ücretlerin belirlenmesinde performans dayalı bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek huzur haklarının tutarı her yıl genel kurul tarafından belirlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek huzur haklarının tutarı her yıl genel kurul tarafından belirlenmektedir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan 1.321.668 -TL'lik faydanın tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır. (31 Aralık 2022: 1.987.654 -TL).

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesine ve Üst Düzey Yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine teminatlar verilmemiştir.

### DÖNEM SONU İLE RAPORUN HAZIRLANMASI ARASINDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER

**Savunma Sanayi Teknolojileri ve Siber Güvenlik Alanında Yatırım Kararı Hakkında**  
Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 13.03.2024 tarihli kararı uyarınca, savunma sanayi teknolojileri ve siber güvenlik alanlarında yatırım yapılmasına;

Bu doğrultuda yenilenebilir enerji ve gayrimenkul yatırım projelerimizde güvenilir iş ortağımız olan Graiturk Tarım A.Ş.'nin %50 ve Şirketimizin de %50 oranında ortağı olduğu 50 milyon TL sermayeli yeni bir şirket kurulmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

Kurulacak yeni Şirket'in faaliyetleri Hatay ili Kırıkhan ilçesinde, Kırıkhan Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan ve Graiturk Tarım A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Özova Hububat Tarım Ürünleri Ticaret Ltd. Şti.'ne ait olan 76 dönümlük arazi üzerinde olacaktır.

Söz konusu arazi; 12.03.2024 tarihli Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle Endüstri Bölgeleri Kanununun üçüncü maddesi gereğince Hatay Kırıkhan Roketsan Endüstri Bölgesi olarak ilan edilen alana yakın konumda olması sebebiyle, yatırım yaptığımız sektör bakımından önemli bir potansiyel arz etmektedir.

Bu doğrultuda şirket kuruluşu için gerekli işlemler başlatılmıştır.

### Kredi Kullanımı Hakkında

Şirketimizin Bağlı Ortaklıklarından RAL ENERJİ A.Ş. ile T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı arasında 08.08.2022 tarihinde imzalanan Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKA GES-4) kapsamında "Şanlıurfa İli Viranşehir İlçesi sınırları içerisinde VİRANŞEHİR-4, VİRANŞEHİR-9 toplamda 100 MWe/130 MWh kapasiteli yatırımı projeksiyonları kapsamında yatırımlara devam edilmekte olup;

Finansman ihtiyacının karşılanması ve likiditenin artırılmasını teminen Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'dan Şirketimize tahsis edilen 1 yılı anapara ödemesiz 7 yıl vadeli, toplam 55 milyon USD (Ellibesmilyonamerikandoları) limitli kredinin, 19.03.2024 Tarihinde ilk dilimi kullanılmış ve tedarikçi firmalara ödemeler yapılmıştır.

### Ürün Tedarikine Başlanılması

07.03.2024 tarihinde yurt dışında yerleşik üretici bir firma ile Evirici (Invertor) ve Takip Sistemi (Tracker) alımı konusunda anlaşmaya varılmış, ilk parti ürün sevkiyatı Hindistan'dan gemi ile yola çıkmıştır. İşin toplam bedeli 20 milyon 580 bin ABD dolarıdır.

Yurt içinde yerleşik güneş enerjisi panelleri üreten bir firma ile bağlı ortaklığımız arasında, güneş enerjisi panellerinin üretimi ve teslimini içeren 1 milyar 600 milyon TL (49 milyon 950 bin ABD doları) tutarındaki sözleşme 14.03.2024 itibarıyla imzalanmıştır.

Birinci parti panellerin teslimine Haziran 2024 ayı içerisinde başlanacağından, güneş enerjisi santrallerinden yapılacak ilk elektrik üretiminin de Temmuz 2024 ayı başlarında olması hedeflenmektedir.

### Onaylanan Ön Lisans İncehisar-3 RES

EPDK'dan ÖN/12325-15/06056 numarası ile 2024 yılı başlarında ön lisansı alınan İncehisar-3 Depolamalı RES projesi için Afyonkarahisar ilinde 24 MWh/24 MWe kurulu gücünde Rüzgar Enerjisi Santrali (RES) yatırımı ve 24 MWh'lik Depolama Tesisi olmak üzere, toplam 48 MW gücünde enerji yatırımı yapılacaktır.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığına sunulan ÇED Başvuru Dosyası Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği'nin 8. maddesi doğrultusunda incelenmiş ve başvurunun ÇED Genel Formatına uygun hazırlandığı anlaşılmış olup, projeye ilişkin ÇED Süreci başlatılmıştır.

### Elektrik Tedarik Lisansı

Şirket'in Bağlı Ortağı RAL ENERJİ A.Ş.'nin mevcut güneş ve rüzgar enerjisi yatırımlarının yanında elektrik piyasasında tedarikçi olmak için 22.01.2024 tarihinde, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'na (EPDK) lisans başvurusunda bulunmuştur.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK)'nun 25.01.2024 tarih ve 12373-5 sayılı kararıyla, Şirketimize ETS/12373-5/06087 Lisans numarasıyla 20 yıl süreli Elektrik Tedarik Lisansı verilmiştir. İlgili lisansın alınması ile birlikte, elektriğin toptan ve/veya perakende alınması ve satılması, ticareti, ithalatı, ihracatı ve diğer ticari faaliyetleri konusunda Şirket lisanslı olarak faaliyet gösterecektir. Bununla birlikte, yeşil enerji alanında, yenilenebilir enerjilerinin de alınması, satılması, ticareti ile ithalat ve ihracatının yapılması planlanmaktadır.

Şirket bu sayede ülkemiz karbon ayak izinin düşürülmesine katkıda bulunacak ve sürdürülebilir bir gelecek için yeni adımlar atmış olacaktır.

### **Kesinleşen İhale Kararı**

T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 19.03.2024 tarihinde düzenlenen; "Hatay İli Dörtüol İlçesi Bahçelievler Mahallesi 4. Etap 574 Adet Konut İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi işi" Şirketimiz Bağlı Ortaklıklarından HERA TEKNİK YAPI A.Ş. uhdesinde kalmış olup, şirketimiz ile T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı arasında toplamda **1 milyar 210 milyon TL** bedelli sözleşme 04.04.2024 tarihinde imzalanmıştır.

### **Kredi Derecelendirmesi Hakkında**

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., şirketimiz Ral Yatırım Holding A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notunu "BBB+(tr) / (Stabil Görünüm)", Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu'nu ise "J2(tr) / (Stabil Görünüm)" olarak belirlemiştir. Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Kurum Kredi Rating Notlarını "BB / (Negatif Görünüm)", olarak belirlemiştir.

### **Yeni Taşınmaz Satın Alınması Hakkında**

Şirketimiz Bağlı Ortaklığı Ral Yapı Mühendislik A.Ş. nin %100 sahibi olduğu Ral Prestij Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. olarak; Ankara İli Çankaya İlçesi Lodumlu (Mustafa Kemal Mahallesi) 16140 Ada 4 Parselde kayıtlı toplam da 4.000 m2 yüzölçümlü arsa nitelikli taşınmazın 665 m2'si, **16 milyon 500 bin TL** (On Altı Milyon Beş Yüz Bin Lira) bedel ile satın alınmış olup, satın alınan arsa üzerinde proje geliştirme çalışmalarını başlattığı 05.04.2024 tarihinde duyurulmuştu. Şirketimizin Bağlı Ortaklığı Ral Yapı Mühendislik A.Ş. nin %100 sahibi olduğu Ral Prestij Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. ile Ankara İli Çankaya İlçesi Lodumlu (Beytepe Köyü) imarının 16140 Ada 4 Parselinde bulunan 4.000 m2 arsa üzerine konut alanlarından oluşacak proje için, Kat Karşılığı İnşaat Sözleşmesi 17.05.2024 tarihinde imzalanmıştır.

Söz konusu parselin 665 m2'si Ral Prestij Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.'ye aittir. Bunun yanı sıra bahse konu arsa, daha önce Kat Karşılığı İnşaat Sözleşmesi imzalanan Ankara İli Çankaya İlçesi Lodumlu (Beytepe Köyü) imarının 29335 Ada 1 Parselinde bulunan 10.795 m2 arsa üzerine yapılacak Ticaret ve Ofis alanlarından oluşacak projemizin yan parselinde bulunmaktadır.

**Her iki parselin bir araya gelmesi ile birlikte 14.795 m2'lik arsa üzerine yaklaşık inşaat alanı 61.000 m2'ye yükselen kat karşılığı inşa edilecek konut, ticaret ve ofis alanı projesinden Şirketimizin 3 milyar 700 milyon TL hasılat elde etmesi beklenmektedir.**

### **Finansal Duran Varlık Edinimi Güncelleme**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nca 15 Haziran 2023 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararındaki Ral Enerji Yatırımına istinaden %50 Graintürk Tarım A.Ş., %50 Ral Yatırım Holding olarak açıklanan ortaklık payları yasal zorunluluk gereği, Ral Yatırım Holding A.Ş.'nin hissesinin %51 ve Graintürk Tarım A.Ş.'nin hissesinin %49 olarak değiştirilmesine karar verilmiş ve Ankara Ticaret Odası'nda 10.01.2024 tarih ve 10997 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'yle tescil edilmiştir.

### **12.01.2024 Tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantı Sonucu**

Şirketimizin 12.01.2024 tarihinde POINT Hotel 100. Yıl Mah. 1427. Cad. No: 11 Balgat/ ANKARA adresinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmak üzere davet metni 19.12.2023 tarihinde KAP'ta duyurulmuştur. Gündem maddeleri aşağıdaki gibidir:

#### **Gündem Maddeleri:**

- 1 - Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçimi ve toplantı tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi,
- 2 - Gündemin 3. maddesinde görüşülecek olan Şirket Yönetim Kurulu'nun 25.05.2023 tarihli kararı ile, Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6'ncı ve "Yönetim Kurulu" başlıklı 7'nci, maddelerinde öngörülen yeni imtiyaz yaratılmasına ilişkin değişikliklerin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun "II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nin 4'ncü maddesi (ç) bendi hükümleri çerçevesinde önemli nitelikteki işlem sayılabilecek olması dolayısıyla, yönetim kurulu kararının kamuya açıklandığı 25.05.2023 tarihinde ortaklıkta pay sahibi olup, genel kurul toplantısına katılan ve olumsuz oy kullanarak muhalefet şerhini tutanağa geçirten pay sahiplerine 38,713 TL'den ayrılma hakkı kullanılacağı hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
- 3 - Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nın iznini almak koşulu ile; Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6'nci, "Yönetim Kurulu" başlıklı 7'nci, maddelerinin ekteki şekilde tadil edilmesi hususunun görüşülerek pay sahiplerinin onayına sunulması,
- 4 - Tebliğ'in 11. maddesinin 7. fıkrası uyarınca ayrılma hakkı bedelinin, ayrılma hakkını doğuran önemli nitelikteki işlemde yarar sağlayacak olan ortaklar olan Rıza Kandemir ve Ahmet Zorlu tarafından karşılanmasına hakkında pay sahiplerini bilgi verilmesi,
- 5 - Şirket Yönetim Kurulu'nun 21.07.2023 tarihli kararı kapsamında yapılan Şirket paylarının geri alımı işlemleri hakkında hakkın da pay sahiplerine bilgi verilmesi ve onayına sunulması,
- 6 - Dilek ve Kapanış.

## Diğer Hususlar

12.01.2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısına ilişkin Toplantı Tutanağı aşağıda yer almaktadır.

### **RAL YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'nin 12.01.2024 TARİHİNDE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTI TUTANAĞI**

Ral Yatırım Holding Anonim Şirketi'nin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısını yapmak üzere 12/01/2024 tarihinde, saat 11:00'de 100.Yıl Mah. 1427. Cad. No:11 Balgat/ANKARA POİNT OTEL adresinde, Ankara Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 11.01.2024 tarihli 92886597 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi GÜRSEL AYHAN'ın gözetiminde toplandı.

Toplantıya ait çağrı; kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nin 20.12.2023 tarih ve 10983 sayılı nüshasında, ilan edilmek suretiyle yapılmıştır. Önceden hisse senedi tevdi ederek adresini bildiren hamiline yazılı pay sahibi yoktur.

Hazır Bulunanlar Listesinin tetkikinde şirketin 63.000.000,00-TL sermayesine tekabül eden 63.000.000. adet hisseden 39.568.257,401-TL sermayesine tekabül eden 25.134.702,691 adet hissenin asaleten, 14.412.442,71 adet hissenin vekaleten toplantıda temsil edildiği ve toplantı nisabının mevcut olduğu bu duruma herhangi bir itirazın olmadığı görüldüğünden toplantıda Yönetim Kurulu Başkanı ve Bağımsız Denetim firması temsilcisinin de bulunması nedeni ile Bakanlık Temsilcisinin izni ile Gündem maddeleri görüşülmesine geçildi.

#### **GÜNDEM MADDELERİ**

1. Toplantı saat 11:00 de Yönetim Kurulu Başkanı Rıza Kandemir tarafından açıldı. Toplantı Başkanlığına Tayfun ECEVİT katılanların oy birliği ile seçilmiştir. E-Genel Kurul Tutanağını imzalanmak üzere Toplantı Başkanlığına yetki verilmesine katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.
2. Gündemin 3'üncü maddesinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II-23-1 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği kapsamında değerlendirilmesi çerçevesinde önemli nitelikte işlem olması sebebiyle, ilgili gündem maddelerine olumsuz oy kullanarak muhalefet şerhini toplantı tutanağına işletecek pay sahipleri için ayrılma hakkı kullanım fiyatının 38,713 TL olduğu, bu bedelden paylarını Şirketimize satarak ayrılma hakkına sahip oldukları, ayrılma hakkı kullanımı E-Genel Kurul tarihinden itibaren 6 (altı) işgünü içinde başlayıp, ayrılma hakkı kullanım süresinin 10 (On) işgününde biteceği ve aracı kurumun INFO Yatırım Menkul Değerler A.Ş. olduğu bilgisi verilmiştir. Elektronik ortamda genel kurula katılan 21,112 paya sahip ortaklar verilen bilgiye red oyu olarak bildirmişlerdir.
3. Sermaye Piyasası Kurulu ile Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinler alınması şartıyla Şirket Esas Sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6. maddesi ve "Yönetim Kurulu" başlıklı 7. maddesitadili hakkında Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.11.2023 tarih ve E-29833736-110.03.03-44833 sayılı izin yazısı ile T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 22/12/2023 tarihli ve E-50035491-431.02-00092264363 sayılı onayı neticesinde Şirket esas sözleşme değişikliğinin Şirket merkez adresinde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde, Kamu Aydınlatma Platformunda E-EGKS de ilan edilmiş olması sebebiyle "okunmuş" kabul edilmesine ilişkin toplantı başkanı tarafından yapılan önerinin oylaması neticesinde, esas sözleşme tadil metninin okunmuş sayılmasına 21.112 red oyuna karşılık 39.547.145,4 kabul oyu ile mevcudun oy çokluğuyla kabul edilmiştir. (EK- Tadil Tasarısı)
4. Gündemin 3. Maddesinde yapılan yeni imtiyaz yaratılmasına dair esas sözleşme değişikliklerine ilişkin yapılan oylama sonucunda Tebliğ'in 11. maddesinin 7. fıkrası uyarınca ayrılma hakkı bedelinin, ayrılma hakkını doğuran önemli nitelikteki işlemden yarar sağlayacak olan ortaklar olan Rıza Kandemir ve Ahmet Zorlu tarafından karşılanmasına hakkında pay sahiplerinin onayına sunuldu. Yapılan oylama sonucu 39.568.257,401 olumlu oya karşılık mevcudun oy birliği ile kabul edildi.
5. Şirket Yönetim Kurulu'nun 21.07.2023 tarihli kararı kapsamında yapılan şirket paylarının geri alımı işlemleri hakkında pay sahiplerine bilgi verildi ve oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda 39.547.145,4 kabul oyuna karşılık 21.112 red oyu ile mevcudun oy çokluğu ile kabul edildi.
6. Dilekler temennilerde söz alan olmadı. Toplantı başkanı toplantıya katılanlara teşekkür etti ve toplantıyı saat 11:32 de kapattı. Tarih: 12.01.2024  
ANKARA

TOPLANTI BAŞKANI  
TAYFUN ECEVİT

BAKANLIK TEMSİLCİSİ  
GÜRSEL AYHAN



**15.01.2024****Konu: Ayrılma Hakkı Sürecinin İptali**

12.01.2024 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısına katılan ve olumsuz oy kullanarak muhalefet şerhini koyan pay sahibi olmadığı için ayrılma hakkı süreci iptal olmuştur.

**2023 YILINDA GERÇEKLEŞEN MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ**

Bulunmamaktadır.

**ŞİRKET'İN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 21 Temmuz 2023 tarihli kararıyla 105 milyon TL tutarında geri alım fonu oluşturulmasına ve geri alıma konu edilebilecek azami pay sayısının 1.500.000 adet pay olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu karar tarihinden itibaren 31.12.2023 tarihine kadar 508.675 adet pay geri alımı gerçekleştirilmiş olup, geri satın alınan payların Şirket sermayesine oranı %0,81'e ulaşmıştır.

**ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER**

01.01.2023-31.12.2023 tarihleri arasında Ral Yatırım Holding A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının aleyhine devam eden davalar aşağıda belirtilmiştir. Şirket Yönetim Kurulu tarafından, şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davaların, şirketin olası faaliyetleri etkileyeceği öngörülmemektedir.

Davalara İlişkin Risklerin Toplam Tutarı (TL)	31.12.2023	31.12.2022
Ral Yatırım Holding A.Ş.	48.000	16.477
Hera Teknik Yapı A.Ş.	724.200	1.110.899
Trio Teknik Yapı A.Ş.	--	--
Ral Enerji A.Ş.	937.603	937.603
<b>Toplam</b>	<b>1.709.803</b>	<b>2.132.491</b>

**MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

Bulunmamaktadır.

**DERECELENDİRME NOTLARI**

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., şirketimiz Ral Yatırım Holding A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notunu "BBB+(tr) / (Stabil Görünüm)", Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu'nu ise "J2(tr) / (Stabil Görünüm)" olarak belirlemiştir. Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Kurum Kredi Rating Notlarını "BB / (Negatif Görünüm)", olarak belirlemiştir. 31.01.2023 tarihinde KAP'ta duyurusu yapılan Derecelendirme Raporu bu defa da 2024 yılı için tekrar düzenlenmiş ve 28.03.2024 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır.

**ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER**

Şirketimizin 25.05.2023 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında oy çokluğu ile alınan kararda;

Mevcut ortaklık yapısının muhtelif ele geçirme yöntemlerine karşı korunabilmesi ve yönetim kurulu kontrolünün devamının sağlanması amacıyla SPK ve TTK' nun ilgili maddeleri ve mevzuatları çerçevesinde esas sözleşme tadiline karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Yardımcısı görevini yürüten en büyük ortaklarımız Rıza Kandemir ve Ahmet Zorlu'nun paylarının bir kısmının (A) Grubu paya dönüştürülerek imtiyaz tanınmasına, esas sözleşmenin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6. ve "Yönetim Kurulu " başlıklı 7. maddelerinin aşağıdaki şekilde tadil edilmesi için Sermaye Piyasası Kuruluna 25.05.2023 Tarihinde başvuruda bulunulmuştur. SPK tarafından 07.11.2023 Tarihinde alınan karar ile başvurumuza uygunluk verilmiştir. Şirket Esas Sözleşmesinin 6. ve 7. maddelerinin ekteki şekilde tadil edilmesi hususu 12.01.2024 Tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında ortakların onayına sunulmuş ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

## Diğer Hususlar

ESKİ METİN	YENİ METİN																
<p><b>Şirketin Sermayesi</b> <b>Madde 6 –</b> Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulununun 11/8/94 tarih ve 805 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermayesi 750.000.000-TL, çıkarılmış sermayesi ise 63.000.000-TL'dir.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavan izni, 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılmamış olsa dahi, 2026 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay bedellerinin tamamı ödenmiştir. Şirketin 63.000.000- (Altmışüçmilyon) TL'lik çıkarılmış sermayesinin her biri 1 TL değerinde olmak üzere 63.000.000 (Altmışüçmilyon) adet hamiline yazılı paydan ibarettir. Daha önce 21.000.000 (Yirmibirmilyon) TL olan çıkarılmış sermaye, bu defa tamamı nakden karşılanmak suretiyle sermaye artırımı yapılarak 63.000.000 (Altmışüçmilyon) TL'ye çıkarılmıştır.</p> <p>Yönetim Kurulu, 2022-2026 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, haklarını kısmen veya tamamen kısıtlamaya ve bu hususlarda kararlar almaya yetkilidir.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kayıtleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p> <p><b>Yönetim Kurulu</b> <b>Madde 7-</b> Şirket, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatına göre ortaklar arasından seçilecek en az 5 ve en çok 9 üyeden teşekkül edecek bir yönetim kurulu tarafından idare ve temsil edilir. Yönetim Kurulu görev süresi en az bir yıl en çok üç yıldır. Genel Kurul ilk önce yönetim kurulunun üye sayısını ve görev süresini tespit eder ve ondan sonra yönetim kurulu üyelerinin seçimi yapılır. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi caizdir. Yıl içinde herhangi bir şekilde boşalan yönetim kurulu üyeliğine ilk ortaklar genel kurulunun tasvibine sunulmak kaydı ile yönetim kuruluna atama yapılabilir. Bu şekilde atanan üye, yerine atandığı üyenin görev süresini tamamlar. Yasa ve ana sözleşme gereği de genel kurulca karar alınması zorunlu olan tasarruf ve muameleler dışındaki her türlü karar almaya yönetim kurulu yetkilidir. Yönetim Kurulu bağımsız üye nitelikleri, sayısı, seçimi, görev süreleri, çalışma esasları, görev alanları ve benzeri konular Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre, Yönetim Kurulu için getirilen yükseköğrenim şartı kriteri ise Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre tespit edilir. Şirketin işleri bizzat yönetim kurulunca yönetilebileceği gibi yönetim kurulunun kendi içinden veya dışından tayin edeceği bir veya müdür marifetiyle yönetilebilir. Bağımsız yönetim kurulu ve denetim kurulu üyeleri haricindeki Yönetim Kurulu üyeleri Şirkette personel olarak da görev alabilirler.</p>	<p><b>Şirketin Sermayesi</b> <b>Madde 6 –</b> Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11/8/94 tarih ve 805 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermayesi 750.000.000-TL, çıkarılmış sermayesi ise 63.000.000-TL'dir.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavan izni, 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılmamış olsa dahi, 2026 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan <b>5 yılı geçmemek üzere</b> yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay bedellerinin tamamı ödenmiştir. Şirketin 63.000.000- (Altmışüçmilyon) TL'lik çıkarılmış sermayesinin her biri 1 TL itibarı değerinde olmak üzere <b>9.450.000 (Dokuzmilyondörtüzellibin) adet (A) Grubu nama yazılı pay ve her biri 1,00 TL itibarı değerinde 53.550.000 (Elliüçmilyonbeşüzellibin) adet (B) Grubu hamiline yazılı pay olmak üzere toplam 63.000.000 (Altmışüçmilyon) adet paya bölünmüştür.</b></p> <p><b>İmtiyazlı A Grubu payların dağılımı aşağıdaki gibidir:</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Pay Sahibinin Adı Soyadı</th> <th>Pay Grubu</th> <th>Pay Adedi</th> <th>Sermaye Tutarı (TL)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ahmet Zorlu</td> <td>A</td> <td>3.780.000</td> <td>3.780.000</td> </tr> <tr> <td>Rıza Kandemir</td> <td>A</td> <td>5.670.000</td> <td>5.670.000</td> </tr> <tr> <td><b>TOPLAM</b></td> <td></td> <td><b>9.450.000</b></td> <td><b>9.450.000</b></td> </tr> </tbody> </table> <p><b>(A) Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin 7. maddesinde belirtilmiştir. (B) Grubu hamiline yazılı paylara özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır.</b></p> <p>Yönetim Kurulu, 2022-2026 yılları arasında <b>Türk Ticaret Kanunu</b>, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, (i) kayıtlı sermaye tavanına kadar <b>yeni</b> pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, (ii) <b>imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanmasına</b>, (iii) <b>pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılmasına ve (iv) primli veya nominal değerinin altında pay ihracına</b> karar almaya yetkilidir. Yönetim Kurulu, <b>pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısıtlanması yetkisini, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanamaz.</b></p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kayıtleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p> <p><b>Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.</b></p> <p><b>Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.</b></p> <p><b>Yapılacak sermaye artırımlarında Yönetim Kurulu'nca aksi kararlaştırılmadıkça, (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu, (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu paylar çıkartılır. Yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlandığı durumlarda çıkarılacak tüm paylar (B) Grubu olacaktır.</b></p> <p><b>Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılmaz.</b></p> <p><b>(A) Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan Esas Sözleşme tadilî için onay alınması ve söz konusu değişikliğin Genel Kurul'da onaylanmasını takiben Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye yapılacak başvuru sonucunda başvuruya konu paylar (B) Grubu paylara dönüşür.</b></p> <p><b>Yönetim Kurulu</b> <b>Madde 7-</b> Şirket, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatına göre seçilecek en az 5 ve en çok 9 üyeden teşekkül edecek bir yönetim kurulu tarafından idare ve temsil edilir. <b>Yönetim Kurulu üyelerinden yarısı, (A) Grubu pay sahipleri arasından veya (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından gösterilen adaylar arasından Şirket Genel Kurulu tarafından seçilecektir. Yönetim Kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanacaktır.</b> Yönetim Kurulu görev süresi en az bir yıl ve en çok üç yıldır. Genel Kurul ilk önce yönetim kurulunun üye sayısını ve görev süresini tespit eder ve ondan sonra yönetim kurulu üyelerinin seçimi yapılır. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi caizdir. Yıl içinde herhangi bir şekilde boşalan yönetim kurulu üyeliğine ilk ortaklar genel kurulunun tasvibine sunulmak kaydı ile yönetim kuruluna atama yapılabilir. Bu şekilde atanan üye, yerine atandığı üyenin görev süresini tamamlar. <b>(A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen bir üyenin Yönetim Kurulu'ndan herhangi bir sebeple ayrılması halinde, (A) Grubu pay sahipleri, yeni bir Yönetim Kurulu üyesi adayı belirler ve Yönetim Kurulu söz konusu adayı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak seçer.</b> Yasa ve ana sözleşme gereği de genel kurulca karar alınması zorunlu olan tasarruf ve muameleler dışındaki her türlü karar almaya yönetim kurulu yetkilidir. Yönetim Kurulu bağımsız üye nitelikleri, sayısı, seçimi, görev süreleri, çalışma esasları, görev alanları ve benzeri konular Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre, Yönetim Kurulu için getirilen yükseköğrenim şartı kriteri ise Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre tespit edilir. Şirketin işleri bizzat yönetim kurulunca yönetilebileceği gibi yönetim kurulunun kendi içinden veya dışından tayin edeceği bir veya müdür marifetiyle yönetilebilir. Bağımsız yönetim kurulu ve denetim kurulu üyeleri haricindeki Yönetim Kurulu üyeleri Şirkette personel olarak da görev alabilirler.</p>	Pay Sahibinin Adı Soyadı	Pay Grubu	Pay Adedi	Sermaye Tutarı (TL)	Ahmet Zorlu	A	3.780.000	3.780.000	Rıza Kandemir	A	5.670.000	5.670.000	<b>TOPLAM</b>		<b>9.450.000</b>	<b>9.450.000</b>
Pay Sahibinin Adı Soyadı	Pay Grubu	Pay Adedi	Sermaye Tutarı (TL)														
Ahmet Zorlu	A	3.780.000	3.780.000														
Rıza Kandemir	A	5.670.000	5.670.000														
<b>TOPLAM</b>		<b>9.450.000</b>	<b>9.450.000</b>														

## **2023 YILINDA YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER**

---

Hesap dönemi içinde kamu denetimi bulunmamaktadır. Pay sahiplerinin Özel Denetçi tayini talebi olmamıştır.

## **BAĞIŞ VE YARDIMLAR**

---

Şirket'in 2023 yılında bağış ve yardım harcaması bulunmamaktadır.

## Bağımsızlık Beyanları

Ral Yatırım Holding Anonim Şirketi ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda, (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmak üzere aday olduğumu, bu kapsamda

- Şirkette son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görev süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

Şirket 2023 yılının dördüncü çeyreğinde Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin mevcut piyasa yapısı ve ortaklık yapısı çerçevesinde uygulanmaktadır.

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkelerini hem şirket hem de pay sahipleri açısından gerekli görmektedir. Şirket açısından Kurumsal Yönetim İlkelerinin benimsenmiş olmasının düşük sermaye maliyeti, finansman imkânlarının ve likiditenin artması, şirket imajının yükselmesi, yerli ve yabancı yatırımcıların Şirket'e ilgisinin artması yönünde önemli fırsatlar yaratacağı düşünülmektedir. Pay sahipleri açısından haklarını daha kolay kullanabilecekleri daha şeffaf bir yönetim ve daha çok bilgi sahibi oldukları bir yapı oluşacaktır. Bu da pay sahipleri için tercih nedeni olacaktır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim tebliği (II-17.1)'nin Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum başlıklı 8. Maddesine istinaden, ilgili tebliğ ekinde yer alan ve Kurul'un 10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı SPK Bülteni'nde yayımlanan ayrıca 10.01.2019 tarih ve 2/249 sayılı kararı ile duyurulan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (UFR) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF)" sayfa 53'te sunulan KAP adreslerinden ulaşılabilmektedir.

Şirket ana sözleşmesine göre pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı (genel kurula katılım hakkı, oy hakkı, kâr payı hakkı, payların devri vs. gibi) hükümler bulunmamaktadır. Her yıl detaylı olarak hazırlanan faaliyet raporları ve yasal mevzuat gereği açıklanması zorunlu olan haller için yapılan özel durum açıklamalarıyla pay sahiplerinin hakları korunmakta ve pay sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır.

Şirket kamuyu aydınlatma ve şeffaflık konularında SPK'nın düzenlemeleri kapsamında olması sebebiyle yasal yükümlülüklerini yerine getirmekte, dönemsel olarak finansal tablolarını, dipnotlarını, Bağımsız Denetim Raporlarını kamuya açıklamaktadır. Ayrıca olağanüstü durumlar söz konusu olduğunda Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda özel durum açıklamaları yapmaktadır.

Şirket menfaat sahipleri ilişkileri açısından; çalışanlarının yönetime katılımını sağlayıcı çalışmalarını teşvik ederek şirket yönetimine katılımı desteklemektedir.

Şirket,

a) Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tümüne uygunluk sağlamakla birlikte, zorunlu olmayanların uygulanması konusunda gerekli düzenlemeleri yapmak için çalışmalarını sürdürmektedir.

b) (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinden uygulanmayan maddeler aşağıda belirtilmiştir. 2.1.3. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken KAP bildirimleri Türkçe dışında bir dilde yapılmamaktadır.

2.1.4. Şirket hakkında internet sitesinde yer alan bilgiler Türkçe dışında başka bir dilde yayınlanmamaktadır.

4.2.8. Yönetim Kurulu Üyelerimizin 6102 sayılı TTK 361. Maddesi kapsamında mesleki sorumluluk sigortası bulunmamaktadır.

4.5.5. Beş kişilik Yönetim Kurulumuz bünyesinde iki bağımsız ve bir icracı olmayan Yönetim Kurulu Üyesi bulunmasından dolayı, bu nitelikteki Yönetim Kurulu Üyelerimiz birden fazla komitede görev almaktadır.

## **Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Bilgi Formu ve Uyum Raporu**

İlgili form ve rapora Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan aşağıdaki linklerden ulaşılabilir:

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1288633>

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1288632>

## Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi 'ne tam uyumu hedeflemektedir. Bununla birlikte, Şirketimiz, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, 2024 yılında da söz konusu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına devam etmeyi planlamaktadır.

02.10.2020 tarihli ve 31262 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" ile getirilen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamında hazırlanan 2023 yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu ayrıca KAP'ta <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1289580> adresinde yayınlanmıştır.

## Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Beyanı

### SORUMLULUK BEYANI

### FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

**KARAR TARİHİ: 20.05.2024**

**KARAR SAYISI: 08**

### SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

- 2023 Ocak -Aralık dönemine ilişkin Finansal Tabloların ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizin görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Finansal Tabloların ve Faaliyet Raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, ilişkin olduğu dönem itibarıyla yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış Finansal Tabloların, işletmenin aktifleri, finansal durum ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu ve karşı karşıya olduğu önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

Beyan ederiz.

Rıza Kandemir  
Yönetim Kurulu Başkanı

Ahmet Zorlu  
Yönetim Kurulu Başkan Yard.



## Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü



### YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

#### Ral Yatırım Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları, Genel Kurulu'na

##### 1) Görüş

Ral Yatırım Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun, Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

##### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

##### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 20 Mayıs 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

##### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü



### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ahmet AKER'dir.

**Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.**



Ahmet AKER, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
İstanbul,  
20 Mayıs 2024

## **Risk Yönetimi Uygulamalarına İlişkin Bilgiler**

Şirket'in Yönetim Kurulu'nca risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri oluşturulmuştur. Şirket'te Denetim Komitesi tarafından yapılan işlemler ve faaliyetlerin gerek yasal mevzuata gerekse de şirket politikalarına uygunluğu hususunda ilgili denetimler yapılmaktadır.

## 2023 Yılı Kâr Dağıtım Teklifi

### RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

TOPLANTI NO	:10
TOPLANTI TARİHİ	:21.05.2024
YÖNETİM KURULU BAŞKANI	:Rıza KANDEMİR
YÖNETİM KURULU BAŞKAN YRD	:Ahmet ZORLU
YÖNETİM KURULU ÜYELERİ	:Atahan Yasin ARAS
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ	:İsmet TURAN, İlhan AKSOY

**GÜNDEM:** 2023 Yılı Kar Dağıtım Hakkında

#### **ALINAN KARAR:**

21.05.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Ral Yatırım Holding A.Ş. yönetimi tarafından Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) esas alınarak hazırlanan ve Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenen, 1 Ocak – 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin finansal tablolar incelenerek kabul edilmiş ve Genel Kurula sunulması uygun görülmüştür.

Söz konusu finansal tablolar ile Ral Yatırım Holding A.Ş.'nin Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda;

TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 378.654.427,00 TL ana ortaklığa ait net dönem karı, VUK kayıtlarına göre ise -2.530.688,00 TL cari yıl net dönem zararı bulunduğu görülmektedir;

Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine göre hazırlanan 2023 yılı mali tablolarda dönem karı olmasına karşın, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan 2023 yılı mali tablolarda dönem zararı olduğu için, ekli Kar Dağıtım Tablosunda gösterildiği üzere kar dağıtılmaması, teklifinin Genel Kurul'a sunulmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı  
**Rıza Kandemir**

Yönetim Kurulu Başkan Yard  
**Ahmet Zorlu**

Yönetim Kurulu Üyesi  
**Atahan Yasin Aras**

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi  
**İlhan Aksoy**

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi  
**İsmet Turan**

## 2023 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş. 2023 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu (TL)			
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye			104.572.733
2. Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)			871.667
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Karı /(Zararı)	601.795.654	-2.530.688
4	Vergiler ( - )	-223.141.227	0
5	Net Dönem Karı /(Zararı)( = )	378.654.427	-2.530.688
6	Geçmiş Yıllar Zararları ( - )	626.128.210	58.015.516
7	Genel Kanuni Yedek Akçe ( - )	18.932.721	5.405.188
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	359.721.706	0
9	Yıl içinde yapılan bağışlar ( + )	0	
10	Bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karı	359.721.706	0
11	Ortaklara Birinci Kar Payı		
	- Nakit		
	- Bedelsiz		
	- Toplam		
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı		
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı		
	- Yönetim kurulu üyelerine,		
	- Çalışanlara		
	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere		
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı		
15	Ortaklara İkinci Kar Payı		
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,000	0,000
17	Statü Yedekleri		
18	Özel Yedekler		
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	0,00	0,00
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00
	Geçmiş Yıl Karı	0,00	0,00
	Olağanüstü Yedekler	0,00	0,00
	Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

Pay Grubu	Toplam Dağıtılan Kar Payı - Nakit (TL) - Net	Toplam Dağıtılan Kar Payı - Bedelsiz (TL)	Toplam Dağıtılan Kar Payı / Net Dağıtılabilir Kar Payı (%)	1 TL Nominal Değerli Paya İsbet Eden Kar Payı - Tutarı (TL) - Net	1 TL Nominal Değerli Paya İsbet Eden Kar Payı - Oranı (%) - Net
A Grubu	0	0	0	0	0
B Grubu	0	0	0	0	0
TOPLAM	0	0	0	0	0



# **RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

01 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR  
VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU







## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Ral Yatırım Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları,  
Genel Kurulu'na**

### **A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi**

#### **1) Görüş**

Ral Yatırım Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2023 tarihli

ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### **2) Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### **3) Kilit Denetim Konuları**

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

#### **Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.**

Maslak, Büyükdere Caddesi, Noramin, 237/110, 34398, İstanbul / Türkiye

T: 0 212 330 31 34 | 0 212 347 22 72 | Mersis No: 0011-0055-4450-0016 | [www.akademikdenetim.com.tr](http://www.akademikdenetim.com.tr)



### *İnşaat sözleşmelerine ilişkin hasılatı muhasebeleştirilmesi*

#### **Kilit Denetim Konuları**

Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait hasılat tutarı 359.481.627.-TL tutarında olup, hasılatın %94,88'si TFRS 15 Hasılat Standardı uyarınca tamamlanma yüzdesi yöntemine uygun olarak muhasebeleştirilmiştir. Bu yöntem kapsamında, devam etmekte olan projelere ait hasılat ve maliyet olarak kayıtlara alınan tutarlar, projelerin bütçelerinde yer alan tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır.

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ve ilgili projelere özgü şartlar içeren inşaat projelerinin sonuçlarının belirlenmesi özellikle projelerin tamamlanması için katlanılacak maliyetin tahmini, sözleşme gelirin gelecekteki olayların sonuçlarına bağlı belirsizliklerden etkilenmesi ve proje değişiklik talepleriyle ilgili tutarların kayıtlara alınması yönetimin tahminlerine ve yargılarına dayanmaktadır.

Bunlara ilaveten, söz konusu tahmin ve varsayımlar ağırlıklı olarak TFRS'de belirtilmiş olan koşullara uyum, projenin tamamlanması için katlanılması beklenen maliyetler, sözleşmelerin sonuçlanması ve tamamlanma oranının tahmininden oluşmaktadır. Bu konuya ilişkin tarafımızdan tespit edilmiş olan ana riskler; yönetim tahmin ve varsayımlarının doğru yapılmaması, değişen koşullar doğrultusunda zamanlı ve doğru olarak bütçelerin revize edilmemesi ve tamamlanma yüzdesi yöntemine göre hesaplamaların hatalı yapılmasıdır.

Sözleşme ve hesaplamaların kompleks bir yapıda olması, finansal tablolara önemli etkisinin olması ve yukarıda özetlenmiş risk unsurlarından dolayı söz konusu konu tarafımızdan kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. İnşaat sözleşmelerinde hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin detaylı bilgi ve açıklamalar Not 2 ve 10'da sunulmuştur.

#### **Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı**

Finansal tablolara yansıtılan hasılatın doğruluğunun ve zamanlamasının tespitine ilişkin süreçler ve Şirket geliştirilmiş olan kontroller anlaşılmalı ve değerlendirilmelidir.

Önemli inşaat sözleşmeleri incelenmiştir. Sözleşme hüküm ve koşulları tarafımızca okunmuş ve sözleşmede belirtilmiş olan koşulların ilgili sözleşmelerin TFRS'ye göre muhasebeleştirilmesi sırasında muhasebe kayıtlarına doğru olarak yansıtılıp yansıtılmadığı kontrol edilmiştir. Proje bedelleri ve iş kapsamındaki değişiklikler neticesinde yapılan proje bedeli değişiklikleri sözleşmeler ve eklerinden teyid edilmiştir.

Önemli inşaat projeleri için maliyet bütçeleri incelenmiş, söz konusu bütçeler ve ileriye yönelik tahminlerin tarihsel olarak doğruluk ve ihtiyatlılık düzeyleri değerlendirilmiştir. İnşaat projelerinden sorumlu yöneticiler de dahil olmak üzere, Şirket Yönetimi ile inşaat projelerinin tamamlanma aşamaları ve maliyet bütçelerinin değişimiyle ilgili görüşülmüş, bütçe değişimlerinin desteklenebilir gelişmelere istinaden yapıp yapılmadığı test edilmiştir.

Gerçekleşen inşaat maliyetleri (personel, malzeme, taşeron vb. giderler), örneklem yoluyla destekleyici dokümanlar incelenerek test edilmiştir. Şirket Yönetimi tarafından hesaplanmış olan tamamlanma yüzdesi çalışmaları kontrol edilmiştir. Bu kontrol kapsamında, gerçekleşmiş olan maliyetlerin mevcudiyeti ve doğruluğu, projenin tamamlanması için katlanılması gereken olan ilave maliyet, tamamlanma yüzdesi hesabının doğruluğu ve nihayetinde toplam hesaplamalar tarafımızdan yeniden hesaplama yöntemiyle kontrol edilmiştir. Proje takvimindeki beklentiler muhasebe ve teknik ekipler ile gerçekleştirilen görüşmelerde sorgulanmış, varsa takvimin gerisinde kalan projeler için hesaplanmış olan karşılık tutarlarının, sözleşmelerde belirlenen hükümler çerçevesinde makul olup olmadığı tarafımızca sorgulanmıştır.

#### **Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.**

Maslak, Büyükdere Caddesi, Noramin, 237/110, 34398, İstanbul / Türkiye

T: 0 212 330 31 34 | 0 212 347 22 72 | Mersis No: 0011-0055-4450-0016 | [www.akademikdenetim.com.tr](http://www.akademikdenetim.com.tr)



### **TMS 29 - Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama uygulaması**

TMS 29 - Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama uygulaması ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.'ye bakınız.

<b>Kilit Denetim Konuları</b>	<b>Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı</b>
<p>“TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardına uygun olarak ilişikteki konsolide finansal tablolar ve dipnotlar, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur. Finansal tabloların güncel satın alma gücü yaklaşımı kullanılarak hazırlanması, birçok finansal tablo kaleminin ve cari dönem işlemlerinin yeniden düzenlenmeleri ile ilgili kullanılan bir dizi karmaşık prosedür, hesaplama ve mutabakat gerektirir. Yeniden düzenleme sürecinde uygulanan yöntem ve hesaplamaların karmaşıklığı, finansal durumu üzerindeki önemli etkisi ve kullanılan tarihi verilerin eksik veya yanlış olması riski nedeniyle, TMS 29 - Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama uygulaması kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Grup Yönetimiyle görüşüp, TMS 29'un uygulanması sırasında dikkate alınan prensipler, parasal olmayan hesapların belirlenmesi hakkında inceleme yapılmıştır,</li> <li>- Hesaplamaların tamlığı ve doğruluğunu sağlamak amacıyla kullanılan tarihler ve endeksler test edilmiştir,</li> <li>- TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen konsolide finansal tablo ve finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar kontrol edilmiştir,</li> <li>- Enflasyon muhasebesi uygulanmış konsolide finansal tablolarda ve ilgili dipnot açıklamalarında verilen bilgilerin TMS 29 açısından yeterliliği ve uygunluğu değerlendirilecektir.</li> </ul>

#### **4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları**

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### **5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır: Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez.

#### **Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.**

Maslak, Büyükdere Caddesi, Noramin, 237/110, 34398, İstanbul / Türkiye

T: 0 212 330 31 34 | 0 212 347 22 72 | Mersis No: 0011-0055-4450-0016 | [www.akademikdenetim.com.tr](http://www.akademikdenetim.com.tr)



**akademik**  
trust but verify

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayınlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz. Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile, varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

**Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.**

Maslak, Büyükdere Caddesi, Noramin, 237/110, 34398, İstanbul / Türkiye

T: 0 212 330 31 34 | 0 212 347 22 72 | Mersis No: 0011-0055-4450-0016 | [www.akademikdenetim.com.tr](http://www.akademikdenetim.com.tr)



Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

### **B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor**

- 1) TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2023 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair, önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında, istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.
- 3) TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 29 Aralık 2023 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

### **Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.**



**Ahmet AKER, SMMM**  
**Sorumlu Denetçi**  
**İstanbul, 20 Mayıs 2024**

**Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.**  
Maslak, Büyükdere Caddesi, Noramin, 237/110, 34398, İstanbul / Türkiye  
T: 0 212 330 31 34 | 0 212 347 22 72 | Mersis No: 0011-0055-4450-0016 | [www.akademikdenetim.com.tr](http://www.akademikdenetim.com.tr)

# RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

<b>VARLIKLAR</b>	<b>Dipnot Referansları</b>	<b>Denetimden Geçmiş 31.12.2023</b>	<b>Denetimden Geçmiş 31.12.2022</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>1.222.064.272</b>	<b>631.375.040</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	103.092.858	892.725
Finansal Yatırımlar			
- GUD Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	6	866	1.411.447
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	33	48.178.315	87.768.668
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	12.856.279	21.797.138
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	33	33.571.554	29.422.370
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	17.009.345	10.393.545
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Alacaklar			
- Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıkları	10	452.509.528	265.006.046
Stoklar	9	15.737.472	9.273.768
Peşin Ödenmiş Giderler			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	11	506.633.284	186.953.568
Diğer Dönen Varlıklar	12	32.474.771	18.455.765
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>1.279.581.221</b>	<b>973.317.586</b>
Finansal Yatırımlar			
- GUD Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	6	4.877.000	8.032.680
İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar	6	38.000	65.909
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	43.922.366	1.995.845
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Alacaklar			
- Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıkları	10	141.244.853	100.806.544
Stoklar	9	83.838.328	79.799.485
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	15	532.729.412	478.709.412
Maddi Duran Varlıklar	16	368.214.662	217.018.470
Maddi Olmayan Duran Varlıklar			
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18	4.964.843	5.516.691
Ertelenmiş Vergi Varlığı	31	47.511.869	54.122.657
Diğer Duran Varlıklar	12	52.239.888	27.249.893
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>2.501.645.493</b>	<b>1.604.692.626</b>

**RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

	Dipnot Referansları	Denetimden Geçmiş 31.12.2023	Denetimden Geçmiş 31.12.2022
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>987.677.298</b>	<b>604.713.371</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar			
- Banka Kredileri	19	235.135.119	61.997.377
- Finansal Kiralama İşlemleri	19	10.539.983	4.471.336
Ticari Borçlar			
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	33	61.306.352	36.003.170
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	7	351.879.487	287.727.932
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13	13.528.031	5.990.802
Diğer Borçlar			
- İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	33	218.895.533	121.754.997
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	8	28.582.913	4.755.190
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler			
- Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Yükümlülükleri	10	23.387.858	--
Ertelenmiş Gelirler	11	8.388.857	121.668
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	31	10.490.349	45.186.906
Kısa Vadeli Karşılıkları			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	21	130.017	94.372
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	21	1.709.803	2.132.491
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	12	23.702.996	34.477.130
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>217.901.776</b>	<b>84.280.710</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar			
- Banka Kredileri	19	119.948	--
- Finansal Kiralama İşlemleri	19	5.185.760	3.013.959
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	21	2.663.244	1.358.691
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	12	1.191.437	251.371
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	31	208.741.387	79.656.689
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>1.296.066.419</b>	<b>915.698.545</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>1.296.066.419</b>	<b>915.698.545</b>
Ödenmiş Sermaye	23	63.000.000	63.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	23	218.282.177	218.282.177
Geri Alınmış Paylar (-)	23	(2.090.859)	(2.029.156)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	23	2.527.011	2.527.011
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	23	8.543.770	--
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	23	(252.247)	--
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	23	1.273.930	1.273.930
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	23	626.128.210	170.715.061
Net Dönem Karı/Zararı	23	378.654.427	461.929.522
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	23	--	--
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>2.501.645.493</b>	<b>1.604.692.626</b>

# RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

	Dipnot Referansları	Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2023	Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2022
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	25	2.089.797.706	695.941.623
Satışların Maliyeti (-)	25	(1.406.158.532)	(410.299.617)
<b>BRÜT KAR (ZARAR)</b>		<b>683.639.174</b>	<b>285.642.006</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	26	(32.006.573)	(22.310.728)
Pazarlama Giderleri (-)	26	--	--
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	26	--	--
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	28	46.399.468	50.002.536
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	28	(31.289.935)	(38.518.336)
<b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>		<b>666.742.134</b>	<b>274.815.478</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	29	76.676.390	281.831.920
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	29	(157.847)	(3.170.214)
<b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)</b>		<b>743.260.677</b>	<b>553.477.184</b>
Finansman Gelirleri	30	4.285.648	2.132.427
Parasal Kazanç (Kayıplar)	30	(104.463.427)	23.258.468
Finansman Giderleri (-)	30	(41.287.244)	(17.623.818)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>		<b>601.795.654</b>	<b>561.244.261</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri</b>		<b>(223.141.227)</b>	<b>(99.314.739)</b>
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	31	(20.137.265)	(46.275.841)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	31	(203.003.962)	(53.038.898)
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>	32	<b>378.654.427</b>	<b>461.929.522</b>
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir/Gider</b>			
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	23	11.658.827	--
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	23	(336.330)	--
- Diğer kazanç/kayıpları	23	--	--
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	23	(2.830.624)	--
<b>Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider) (Vergi Sonrası)</b>		<b>8.491.873</b>	<b>--</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)</b>		<b>387.146.300</b>	<b>461.929.522</b>
<b>Dönem Kar/Zararının Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Payları	23	--	--
Ana Ortaklık Payları	23	378.654.427	461.929.522
<b>Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Payları	23	--	--
Ana Ortaklık Payları	23	387.146.300	461.929.522
<b>Hisse Başına Kazanç</b>	32	<b>6,010</b>	<b>7,332</b>



# RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

	Not	Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Paylara İlişkin Primler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Geri Alınmış Paylar	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı	Toplam Özsermaye	Azınlık Payları	Toplam Özsermaye
					Aktüeryal Kazanç/Kayıp	Diğer Kar/Zarar							
<b>01 Ocak 2022 bakiyesi-Denetimden Geçmiş</b>		<b>63.000.000</b>	<b>218.282.177</b>	<b>2.527.011</b>	--	--	<b>(2.029.156)</b>	<b>1.273.930</b>	<b>(31.623.480)</b>	<b>202.338.541</b>	<b>453.769.023</b>	--	<b>453.769.023</b>
Transferler		--	--	--	--	--	--	--	202.338.541	(202.338.541)	--	--	--
Toplam Kapsamlı Gelir	23	--	--	--	--	--	--	--	--	461.929.522	<b>461.929.522</b>	--	<b>461.929.522</b>
<b>31 Aralık 2022 bakiyesi-Denetimden Geçmiş</b>		<b>63.000.000</b>	<b>218.282.177</b>	<b>2.527.011</b>	--	--	<b>(2.029.156)</b>	<b>1.273.930</b>	<b>170.715.061</b>	<b>461.929.522</b>	<b>915.698.545</b>	--	<b>915.698.545</b>
<b>01 Ocak 2023 bakiyesi-Denetimden Geçmiş</b>		<b>63.000.000</b>	<b>218.282.177</b>	<b>2.527.011</b>	--	--	<b>(2.029.156)</b>	<b>1.273.930</b>	<b>170.715.061</b>	<b>461.929.522</b>	<b>915.698.545</b>	--	<b>915.698.545</b>
Transferler	23	--	--	--	--	--	--	--	461.929.522	(461.929.522)	--	--	--
Geri Alınan Paylar	23	--	--	--	--	--	(61.703)	--	(6.516.373)	--	<b>(6.578.076)</b>	--	<b>(6.578.076)</b>
Toplam Kapsamlı Gelir	23	--	--	--	(252.247)	8.543.770	--	--	--	378.654.427	<b>386.945.950</b>	--	<b>386.945.950</b>
<b>31 Aralık 2023 bakiyesi-Denetimden Geçmiş</b>		<b>63.000.000</b>	<b>218.282.177</b>	<b>2.527.011</b>	<b>(252.247)</b>	<b>8.543.770</b>	<b>(2.090.859)</b>	<b>1.273.930</b>	<b>626.128.210</b>	<b>378.654.427</b>	<b>1.296.066.419</b>	--	<b>1.296.066.419</b>

# RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

	Dipnot Referansları	Denetimden Geçmiş 01.01.-31.12.2023	Denetimden Geçmiş 01.01.-31.12.2022
<b>FAALİYETLERDEN DOĞAN NAKİT AKIMLARI</b>			
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Dönem Karı	23	90.635.004	20.918.374
<b>Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>		<b>378.654.427</b>	<b>461.929.522</b>
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	16-18	(206.708.425)	(428.740.781)
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		25.551.085	7.897.374
-Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	7	5.033.181	1.558.546
-Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	16	(57.135.057)	(378.138.829)
-Diğer Değer Düşüklükleri (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	11	(5.623.938)	4.045.768
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler			
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	21	1.087.951	(7.645.990)
-Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	21	415.603	750.095
-Sektörel Gereksinimler Çerçevesinde Ayrılan Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	10	(310.012.488)	(96.051.043)
-Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	21	(838.291)	128.258
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler			
-Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	30	(83.269)	(1.719)
-Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	30	9.648.261	767.119
-Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelemiş Finansman Gideri	7	(6.742.925)	(6.422.882)
-Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	7	1.317.992	2.015.388
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler	6	1.410.581	4.144.760
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	31	135.695.486	38.211.217
Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler	12	83.776	1.157
Parasal Kazanç (Kayıplar)		(6.516.373)	--
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>(81.310.998)</b>	<b>(12.270.367)</b>
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	6	3.212.063	(1.087.935)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler			
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	33	39.590.353	22.386.990
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	3.466.496	(1.382.024)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler			
-İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	33	(4.149.184)	(18.773.213)
-İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	8	(48.728.276)	7.929.401
Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerinden Alacaklardaki Azalış (Artış)	10	105.458.555	52.244.401
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	9	(10.502.547)	(87.079.398)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	11	(314.410.084)	(136.664.606)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler			
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	33	25.303.182	7.979.023
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	7	70.203.625	(8.146.618)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	13	7.537.229	3.805.376
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler			
-İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	33	97.140.536	85.363.686
-İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	8	23.827.723	(2.657.750)
Ertelemiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	11	8.267.189	(2.076.360)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler			
-Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	12	(42.997.233)	(3.360.068)
-Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	12	(9.834.068)	24.978.178
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	31	(34.696.557)	44.270.550
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(164.508.693)</b>	<b>(31.973.781)</b>
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	16	6.385.753	4.873.439
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları			
-Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	16	(170.864.722)	(31.352.136)
-Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	18	(57.633)	(5.537.444)
İştirakler ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebepiyle Oluşan Nakit Çıkışları	6	27.909	42.360
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>176.073.822</b>	<b>(1.408.103)</b>
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	19	222.785.382	14.850.407
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Almasıyla İlgili Nakit Çıkışları	23	(61.703)	--
Ödenen Faiz	19	(42.118.425)	(17.612.641)
Alınan Faiz	30	4.285.648	2.132.427
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)	23	(8.817.080)	(778.296)
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim</b>		<b>102.200.133</b>	<b>(12.463.510)</b>
Dönem başı hazır değerler	5	892.725	13.356.235
Dönem sonu hazır değerler	5	103.092.858	892.725

# İletişim

**Adres:** Varlık Mahallesi, Yakacık Sokak, No: 11/1, Yenimahalle, Ankara

**E-posta:** info@ralyatirim.com | yatirimci.iliskileri@ralyatirim.com

**İnternet Adresi:** www.ralyatirim.com

**Tel:** 03123350628

**Fax:** 03123350618



31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren  
Hesap Dönemine Ait Konsolide  
Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı  
Dipnotlar'a **buraya tıklayarak**  
ulaşabilirsiniz.

FİNAR tarafından özenle üretilmiştir.  
[www.finarkurumsal.com](http://www.finarkurumsal.com)

**RAL**  
YATIRIM HOLDING